



جماعة عين حرودة



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
عمالة المحمدية

برنامج عمل جماعة عين حرودة

2027-2022





«..ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتننا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بالدنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضال عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية

وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، والإقليمي أو الدولي ..»

**مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ 02 أكتوبر 2013**

## الفهرس

5.....	الفصل الأول: السياق العام لبرنامج عمل جماعة عين حرودة
5.....	1.1 الإطار القانوني
5.....	2.1 المقاربات المعتمدة لإعداد برنامج العمل
5.....	1.2.1 المقاربة الالتقائية
5.....	2.2.1 المقاربة التشاركية
6.....	3.2.1 المقاربة الحقوقية
6.....	3.1 الأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة
7.....	4.1 المنهجية المعتمدة
8.....	الفصل الثاني: دراسة تشخيصية لجماعة عين حرودة
8.....	1.2 موناوغرافيا جماعة عين حرودة
8.....	1.1.2 بطاقة بيانات جماعة عين حرودة
8.....	2.1.2 المعطيات الجغرافية
11.....	3.1.2 السكان والمؤشرات البشرية
18.....	2.2 تشخيص عام للجماعة
19.....	1.2.2 الماء الصالح الشرب
22.....	2.2.2 شبكة الطرق
22.....	3.2.2 المؤسسات التعليمية
24.....	4.2.2 الصحة العمومية
27.....	5.2.2 الأنشطة الاقتصادية
28.....	3.2 البحث الميداني
28.....	1.3.2 تحديد الإشكالات المطروحة
29.....	2.3.2 التحليل الرباعي لجماعة عين حرودة
30.....	الفصل الثالث: التشخيص التشاركي الداخلي لجماعة عين حرودة
30.....	1.3 الموارد البشرية للجماعة
30.....	1.1.3 المجلس الجماعي
32.....	2.1.3 الإدارة الجماعية
36.....	2.3 الوضعية المالية للجماعة
36.....	1.2.3 ميزانية التسيير
38.....	2.2.3 ميزانية الاستثمار
39.....	الفصل الرابع: الرؤية الاستراتيجية
39.....	1.4 النموذج التنموي الجديد
40.....	2.4 المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
41.....	3.4 الاستراتيجيات القطاعية
41.....	1.3.4 الرؤية الاستراتيجية لإصلاح التعليم
42.....	2.3.4 مخطط الصحة
42.....	3.3.4 الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة
43.....	4.3.4 الاستراتيجية الوطنية لحماية البيئة
43.....	5.3.4 استراتيجية المغرب الرقمي

43.....	<b>6.3.4 الاستراتيجية الطاقية 2030</b>
44.....	4.4 التوجهات والمحاور الاستراتيجية لجماعة عين حرودة
45.....	<b>الفصل الخامس: تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة</b>
45.....	1.5 المشاريع المقترحة
48.....	2.5 المشاريع المبرمجة ذات التمويل الذاتي
51.....	3.5 المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة
56.....	4.5 منظومة التتبع
97.....	<b>الملحق 2: اعضاء مجلس جماعة عين حرودة</b>

## لائحة الجداول

- الجدول 1: مؤسسات التكوين والتأهيل المتواجدة بجماعة عين حرودة ..... 24  
الجدول 2: المؤسسات العمومية للصحة المتواجدة بجماعة عين حرودة ..... 24  
الجدول 3: المؤسسات الخصوصية للصحة المتواجدة بجماعة عين حرودة ..... 25  
الجدول 4: الأطر الطبية للمؤسسات العمومية والخاصة المتواجدة بجماعة عين حرودة ..... 25  
الجدول 5: قطاع الصناعة التقليدية بجماعة عين حرودة ..... 27  
الجدول 6: التحليل الرباعي لجماعة عين حرودة ..... 29  
الجدول 7: توزيع الموظفين حسب مصالح الإدارة الجماعية ..... 33  
الجدول 8: نفقات التسيير لجماعة عين حرودة 2017-2021 ..... 36  
الجدول 9: معدل الادخار الإجمالي (الفائض المدفوع على موارد التسيير) لجماعة عين حرودة 2017-2021 ..... 37  
الجدول 10: مؤشر الاستقلال المالي لجماعة عين حرودة 2017-2021 ..... 37  
الجدول 11: ميزانية الاستثمار لجماعة عين حرودة 2017-2021 ..... 38

## لائحة الاشكال البيانية

- الشكل 1: موقع جماعة عين حرودة ..... 9  
الشكل 2: مبيان درجة الحرارة والتساقطات بجماعة عين حرودة ..... 10  
الشكل 3: مؤشر الرطوبة بجماعة عين حرودة ..... 10  
الشكل 4: توزيع سكان جماعة عين حرودة حسب الفئات العمرية الرئيسية ..... 11  
الشكل 5: الهرم العمري لسكان جماعة عين حرودة ..... 12  
الشكل 6: الحالة العائلية لسكان جماعة عين حرودة ..... 13  
الشكل 7: أسباب الفقر و الهشاشة لدى ساكنة جماعة عين حرودة ..... 13  
الشكل 8: نوع السكن بجماعة عين حرودة ..... 14  
الشكل 9: طرق صرف المياه المستعملة والتخلص من النفايات المنزلية لدى ساكنة عين حرودة ..... 15  
الشكل 10: المستوى التعليمي لسكان جماعة عين حرودة ..... 16  
الشكل 11: معدل الامية بجماعة عين حرودة ..... 16  
الشكل 12: معدل البطالة ومعدل النشاط بجماعة عين حرودة ..... 17  
الشكل 13: الحالة المهنية لسكان عين حرودة ..... 17  
الشكل 14: عدد الطلبة في مختلف المؤسسات التعليمية التابعة لجماعة عين حرودة خلال الموسم الدراسي 2021-2022 ..... 23  
الشكل 16: عدد الأشخاص لكل إطار طبي بجماعة عين حرودة مقارنة بإقليم المحمدية ..... 26  
الشكل 17: تركيبة المجلس الجماعي حسب الجنس ..... 30  
الشكل 18: الفئة العمرية لأعضاء المجلس الجماعي ..... 32  
الشكل 19: الهيكلية الإدارية لجماعة عين حرودة ..... 34  
الشكل 20: الفئات العمرية للموظفين بإدارة جماعة عين حرودة حسب الجنس ..... 35  
الشكل 21: مستوى التكوين للموظفين بإدارة جماعة عين حرودة ..... 35

# الفصل الأول: السياق العام لبرنامج عمل جماعة عين حرودة

## 1.1 الإطار القانوني

يتم اعداد برنامج عمل الجماعة وفق مقتضيات القانونية التالية:

- مقتضيات دستور المملكة لسنة 2011 ولا سيما الفصلين 114 و139 التي تعنى بالتدبير المحلي والديموقراطية التشاركية.
- القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات خصوصا من الفصل 78 إلى الفصل 82.
- المرسوم رقم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- المرسوم رقم 2.16.307 المحدد لمضمون البرجمة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفية إعدادها.
- المرسوم رقم 2.17.306 المحدد للآليات والأدوات اللازمة لمواكبة الجماعة لبلوغ حكمة جيدة في تدبير شؤونها وممارسة الاختصاصات الموكولة إليها.

## 2.1 المقاربات المعتمدة لإعداد برنامج العمل

تم اعتماد ثلاث مقاربات خلال انجاز برنامج عمل جماعة عين حرودة، وهي كالتالي:

### 1.2.1 المقاربة الالتقائية

المقصود هنا ان الجماعة ليست هي المتدخلة الوحيدة في الفعل التنموي داخل تراب الجماعة، فهناك من جهة مصالح الدولة (المصالح اللامركزية والمؤسسات العمومية)، الجماعات الترابية الأخرى (الجهة ومجلس العمالة)، فضلا عن باقي الفاعلين المحليين. وبالتالي فالالتقائية وتجانس التداخلات العمومية داخل تراب الجماعة يبقى أحد الرهانات الحقيقية لإنجاح وبلورة برنامج عمل الجماعة وتنزيله بشكل فعال.

### 2.2.1 المقاربة التشاركية

وهي مقاربة ركيزتها الأساسية ان الانسان هو جوهر الفعل التنموي لذا فمشاركة الساكنة المحلية في صنع القرار مسألة ضرورية أثناء تحديد وتحليل المشاكل التي تعانيها الجماعة وكذا الحلول والبدائل التنموية، الشيء الذي أكدته مقتضيات المادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بمسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار

والتشاور لإعداده التي نصت على ان اعداد برنامج عمل الجماعة يجب ان يتم وفق منهج تشاركي، ولهذه الغاية يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع:

- ✓ المواطنات والمواطنين والجمعيات وفق الاليات التشاركية للحوار والتشاور المحدثة لدى مجلس الجماعة طبقا لأحكام المادة 119 من القانون التنظيمي 113.14.
- ✓ الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المنصوص عليها في المادة 120 من القانون التنظيمي 113.14.

للمقاربة التشاركية إيجابيات عديدة، منها:

- تبني منطق الديمقراطية والمواطنة من خلال تبادل المنافع والتعاقد الاجتماعي كنتيجة لاتفاق الفاعلين المحليين.
- إعطاء الأولوية للبعد البشري في التنمية الترابية وذلك انطلاقا من كون الانسان فاعلا فيها.
- التحسيس وتقاسم المعلومة بين المنتخبين والساكنة، سواء من حيث الفرص المتاحة او الاكراهات المفروضة.
- الحرص على توفير الظروف الملائمة لخلق تفاعل إيجابي بين الانسان والبيئة في إطار تدبير محكم للموارد الجماعية.
- الانفتاح على المبادرات والأفكار الإبداعية التي يوجد بها الفاعلون المعنيون.

### 3.2.1 المقاربة الحقوقية

اعتماد هذه المقاربة يبنى أساسا على:

- ✓ محاربة كل اشكال التمييز في الولوج الى المرفق العمومي الجماعي عبر جعل كل الافراد سواسية في الاستفادة من الخدمات رغم اختلافهم ( الجنس، العرق، اللون، الثقافة، الطبقة الاجتماعية والاعاقة...)
- ✓ الاهتمام بخصوصيات النوع الاجتماعي اثناء تحليل وتقييم وقع الميزانية المحلية على جميع ساكنة الجماعة: الرجال، النساء و الأطفال ذكورا واناثا، المنتمين لكافة الشرائح الاجتماعية على اختلاف خصوصياتهم وحاجياتهم.

### 3.1 الأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة

تتمثل الأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة في:

- تحديد الأهداف التنموية للجماعة على المدى القريب والمتوسط والبعيد مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال مع مراعاة البعد البيئي.

- بناء وبرمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي انجازها وفق الأولويات المتفق عليها، حسب الإمكانيات المادية للجماعة، واحتمالات التمويلات الخارجية الممكنة.
- توفير بنك من المشاريع ذات المصدقية المؤسسية تسمح بإمكانية التفاوض حولها.
- توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.

#### 4.1 المنهجية المعتمدة

اعتمادا على منهجية تشاركية مع الفاعلين المحليين حدد مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعي كهدف أساسي من أجل الوصول إلى برنامج منسجم الأنشطة؛ يأخذ بعين الاعتبار المسؤولية الجماعية ويهدف إلى ضمان تنمية مستدامة للجماعة على جميع المستويات، وذلك استجابة لمتطلبات وانتظارات الساكنة المحلية.

وانطلاقا من مخرجات ونتائج ورشات المشاورات والتشخيص التشاركي قام فريق عمل مكتب الدراسات AS2T بمواكبة الجماعة من اجل انجاز المهام التالية:

- تجميع وإعداد خلاصة لنتائج ورشات التشخيص التشاركي.
- تشخيص إمكانيات الجماعة وحاجياتها خصوصا تلك المتعلقة بمجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب.
- جرد المشاريع المبرمجة والمتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل تراب الجماعة.
- ترتيب الأولويات التنموية للجماعة اعتمادا على المرتكزات التالية:
  - ✓ الانسجام مع سياسات الدولة في مجال خدمات القرب.
  - ✓ الانسجام مع برنامج تنمية الجهة والعمالة إن توفرت.
- تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث القادمة.
- تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة أخذا بعين الاعتبار الإمكانيات المتوفرة وتلك التي يمكن تعبئتها خلال الست سنوات القادمة.
- وضع منظومة تتبع المشاريع المبرمجة تتضمن الأهداف المرجوة ومؤشرات النجاح والفعالية المتعلقة بها.

## الفصل الثاني: دراسة تشخيصية لجماعة عين حرودة

### 1.2 مونوغرافيا جماعة عين حرودة

أنشأت جماعة عين حرودة في الستينات من القرن الماضي، فهي مدينة صغيرة تمتد على طول الساحل الأطلسي بين مدينتي الدار البيضاء والمحمدية.

حيث تبعد عن الدار البيضاء ب 17 كم وعن المحمدية ب 9 كم.

#### 1.1.2 بطاقة بيانات جماعة عين حرودة

جهة	الدار البيضاء-سطات
إقليم	المحمدية
جماعة	عين حرودة
المساحة (كم <sup>2</sup> )	30.41
الأحداثيات	خط العرض: 33,6372 خط الطول: -7,4483
السكان (نسمة)	62 224
الكثافة السكانية (الأشخاص لكل كم <sup>2</sup> )	2 638
عدد الأسر المعيشية	15143
الموقع الرسمي	<a href="https://ainharrouda.ma">https://ainharrouda.ma</a>

المنذوبية السامية للتخطيط

#### 2.1.2 المعطيات الجغرافية

أ. الموقع الجغرافي

كما هو واضح في الصورة اسفله فان جماعة عين حرودة محدودة:

● شمالا، عمالة المحمدية.

• جنوبا ، مقاطعة سيدي البرنوصي الدار البيضاء.

• شرقا، جماعة الشلالات.

• غربا، بالمحيط الأطلسي .



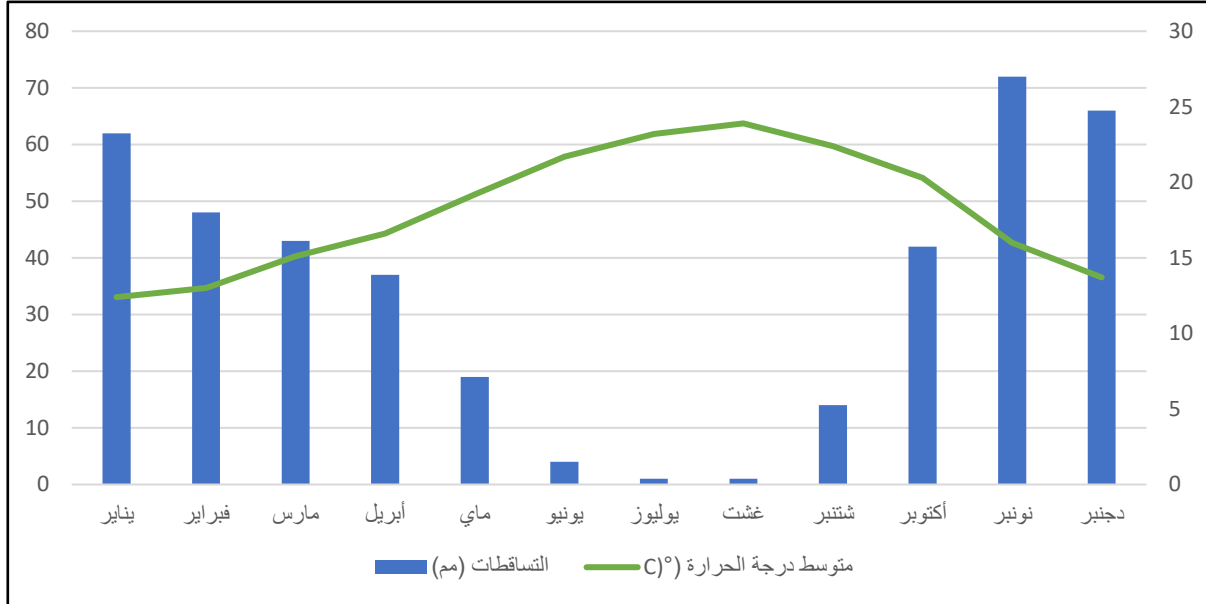
الشكل 1: موقع جماعة عين حرودة

ويبدو جليا أن الموقع الجغرافي لجماعة عين حرودة يخول لها مكانة محورية داخل جهة الدار البيضاء- سطات ويضعها كملتقى طريقي بين مدينتي الدار البيضاء والمحمدية، فتواجد الجماعة في موقع استراتيجي مهم يمثل بدون شك نقطة قوة تمكنها من لعب دور مهم في الدينامية الإقليمية والجهوية وتعزيز إمكانياتها الحالية، بما في ذلك تثمين المجال الاقتصادي.

## ب. المناخ

تتميز جماعة عين حرودة بمناخ معتدل ورطب مع شتاء معتدل وصيف يتميز بالنسيم القادم من المحيط. و يبلغ المتوسط السنوي للتساقطات بهذه الجماعة 409 ملم.

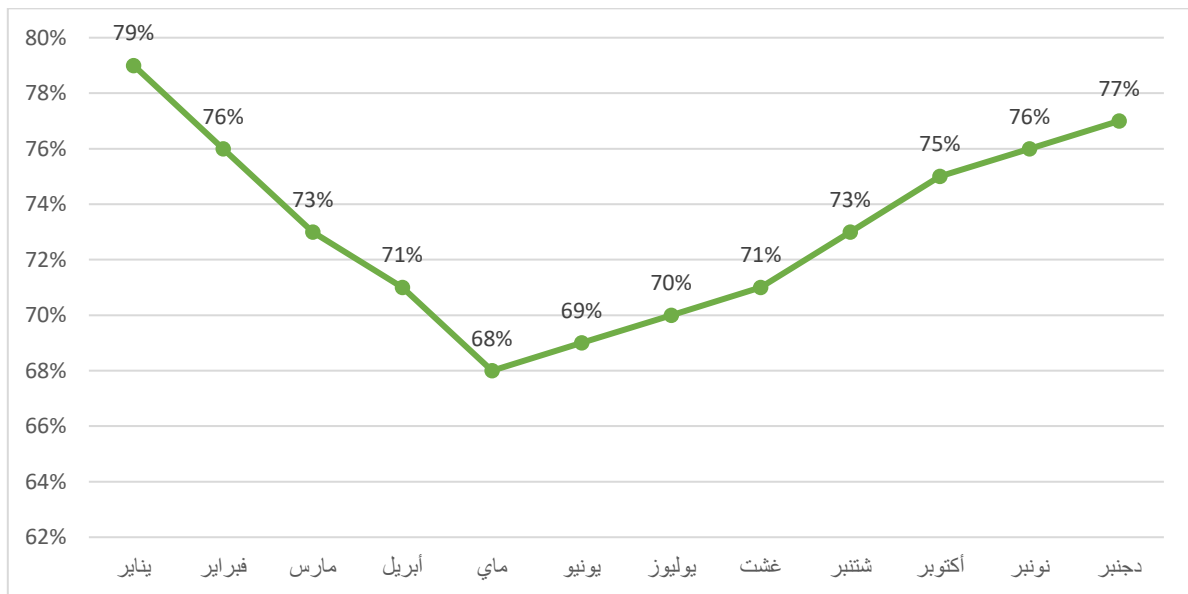
يبين الشكل أدناه أن شهر نونبر يسجل أعلى معدل تساقطات، بمتوسط 72 ملم، أما بالنسبة لدرجة الحرارة، فإن شهر غشت يسجل درجة حرارة مئوية بمعدل 23.9 تجعل منه الشهر الأكثر حرارة في السنة، بينما يكون شهر يناير هو الشهر الأبرد بدرجة مئوية لا تتعدى 12.4 درجة.



Climate-Data. 2021

الشكل 2: مبيان درجة الحرارة والتساقطات بجماعة عين حرودة

شهدت جماعة عين حرودة خلال شهر ماي رطوبة نسبية تقدر ب 68% باعتبارها الأدنى خلال هذه السنة، في حين أن الشهر الذي عرف أعلى رطوبة هو يناير بنسبة تقدر ب 79%.



Climate-Data. 2021

الشكل 3: مؤشر الرطوبة بجماعة عين حرودة

بخصوص التربة، تتميز جماعة عين حرودة بتربة رملية و هي تربة ذات قدرة عالية على الاحتفاظ بالماء والرطوبة التي تجلبها كتلة المحيط.

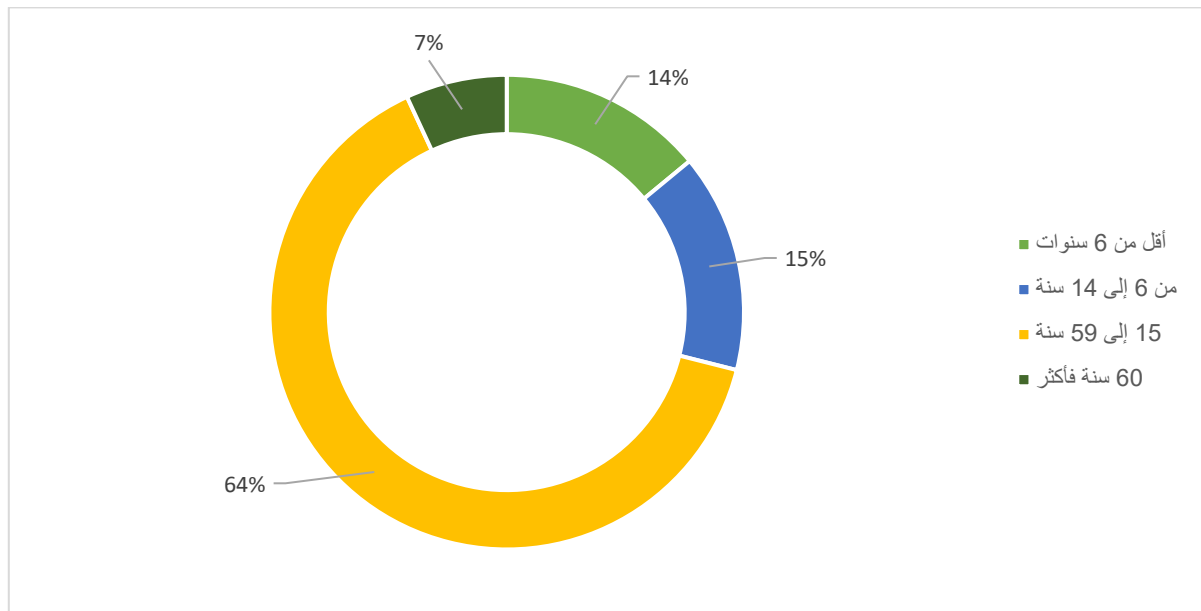
### 3.1.2 السكان والمؤشرات البشرية

#### أ. الديموغرافيا

وفقا للإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، يبلغ عدد سكان جماعة عين حرودة 62224 نسمة، بتزايد سكاني يقدر بنسبة 48.7% مقارنة بسنة 2004 (41853 نسمة).

تمثل النساء 50.5% من ساكنة جماعة عين حرودة، وهي موزعة على 15143 أسرة اي بمعدل 4 أشخاص لكل أسرة.

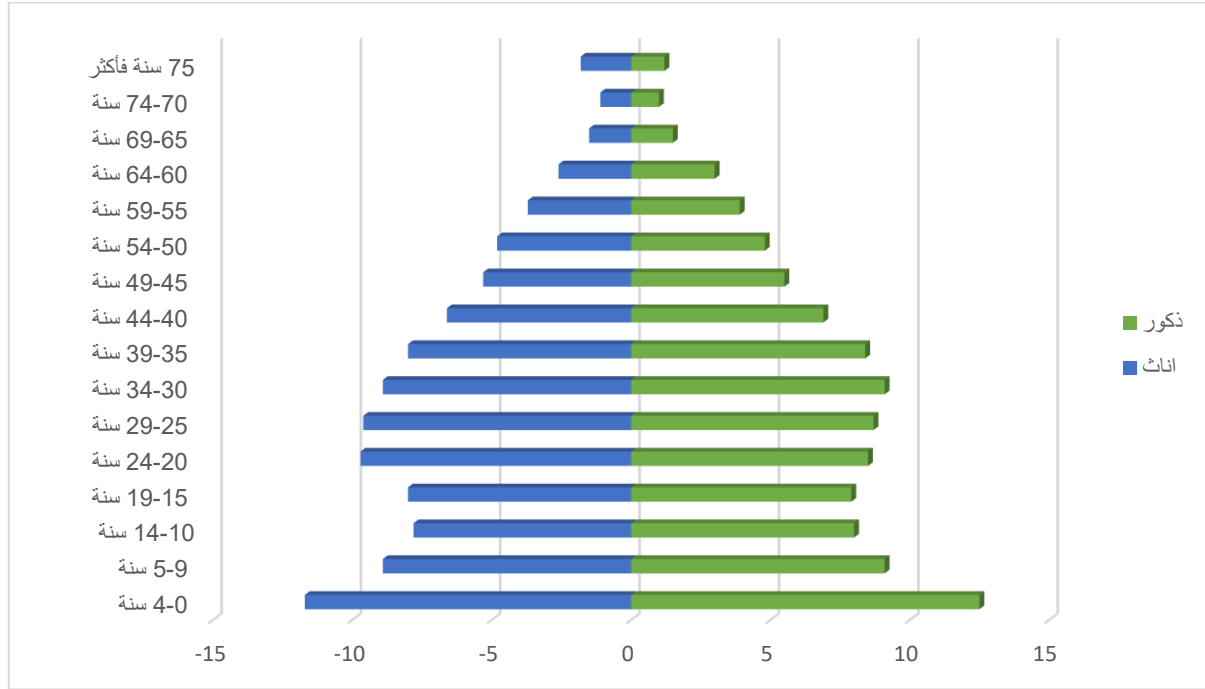
تعرف البنية الديموغرافية لسكان جماعة عين حرودة تنوعا من حيث السن حيث تتميز الجماعة بهرم سكاني شاب، اذ تمثل الفئة ما بين 15 و 59 سنة 64% من مجموع السكان، وتمثل الفئة في سن التمدرس (اقل من 15 سنة) 29% ثم فئة الشيوخ 7%. الشيء الذي يتوجب أخذه بعين الاعتبار خلال مرحلة التخطيط والتفكير في خلق بنيات سوسيو اجتماعية، اقتصادية، ثقافية ورياضية، علما ان هناك فئة مهمة من الساكنة في سن الشغل الشيء الذي ينم عن توفر الجماعة على مؤهلات بشرية مهمة وجب استغلالها في استثمار الموارد الاقتصادية المحلية.



الإحصاء العام للسكان والسكنى، 2014

الشكل 4: توزيع سكان جماعة عين حرودة حسب الفئات العمرية الرئيسية.

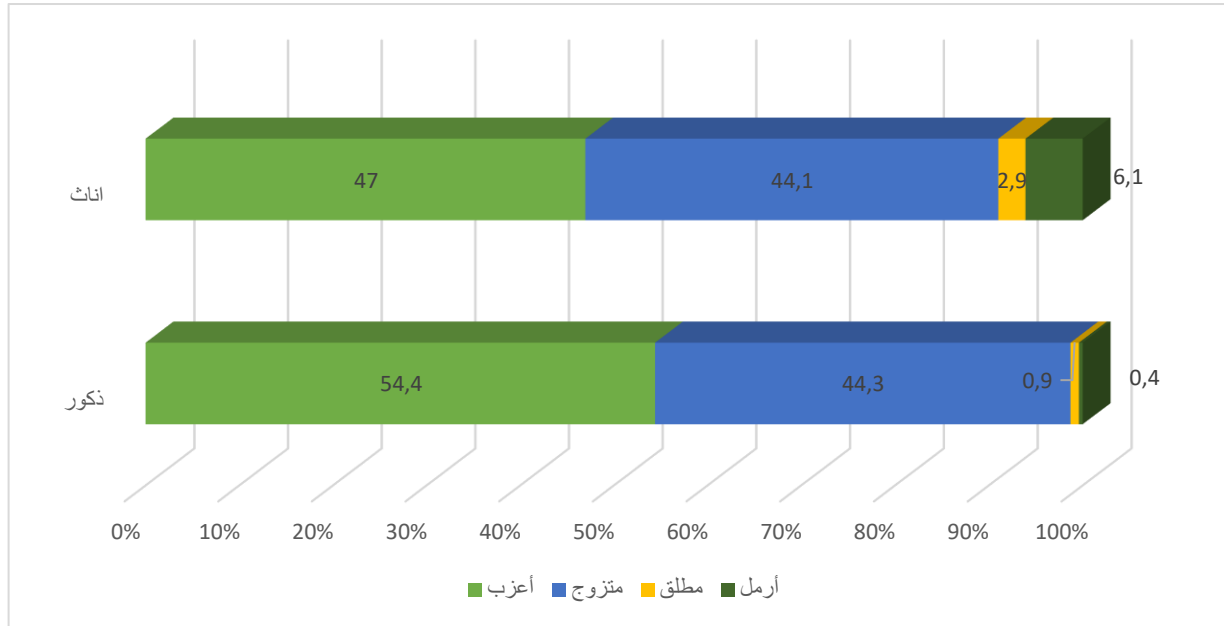
بالنظر للهرم العمري لسكان جماعة عين حرودة اسفله فان أعمار 63.7 % من الرجال تتراوح بين 15 و59 سنة، ونسبة النساء اللاتي تنتمين لنفس الفئة العمرية هي 64.6 %. في حين أن الفتيات دون سن 14 عاما يمثلن 28.4% مقارنة ب 29.6% لدى الرجال في نفس الفئة العمرية.



الإحصاء العام للسكان والسكنى، 2014

#### الشكل 5: الهرم العمري لسكان جماعة عين حرودة

يبين الشكل أدناه الحالة العائلية لسكان جماعة عين حرودة، حيث ان 47 % من النساء عازبات مقابل 54.4 % من الرجال، في حين أن النسب المئوية للمتزوجين متساوية تقريبا عند كلا الجنسين (44.1% من النساء و44.3% من الرجال).

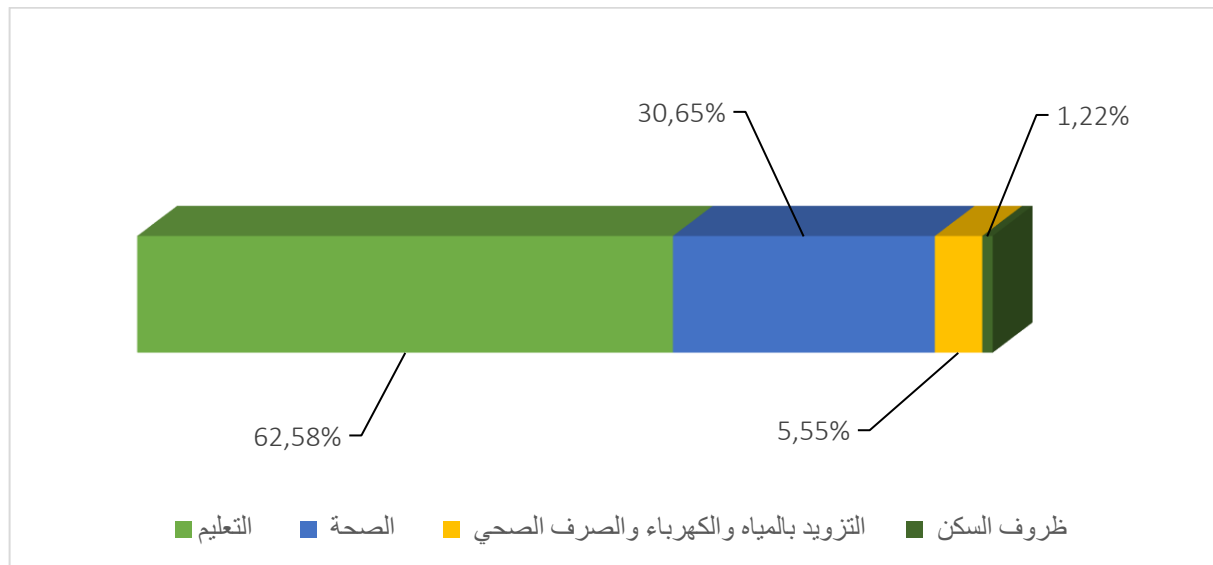


الإحصاء العام للسكان والسكنى، 2014

الشكل 6: الحالة العائلية لسكان جماعة عين حرودة

#### ب. مؤشر الفقر والهشاشة

يشمل مفهوم الفقر عامة عدة أبعاد. حيث يمكنه أن يفسر بنقص الموارد المالية لتوفير حاجيات الحياة الأساسية التي تتمثل في ضعف القدرة الشرائية لدى الساكنة وعدم تحصيلها على أدنى شروط العيش الكريم، كما يعرف أيضا باستمرار ظواهر الإقصاء الاجتماعي (عدم التوفر على التغطية الصحية، التعليم، البنيات التحتية، الكهرباء والماء الصالح للشرب...) والعوامل النفسية المرتبطة بظاهرة الفقر التي تحدث الشعور بالحرمان وعدم القدرة على مواجهة متطلبات الحياة.



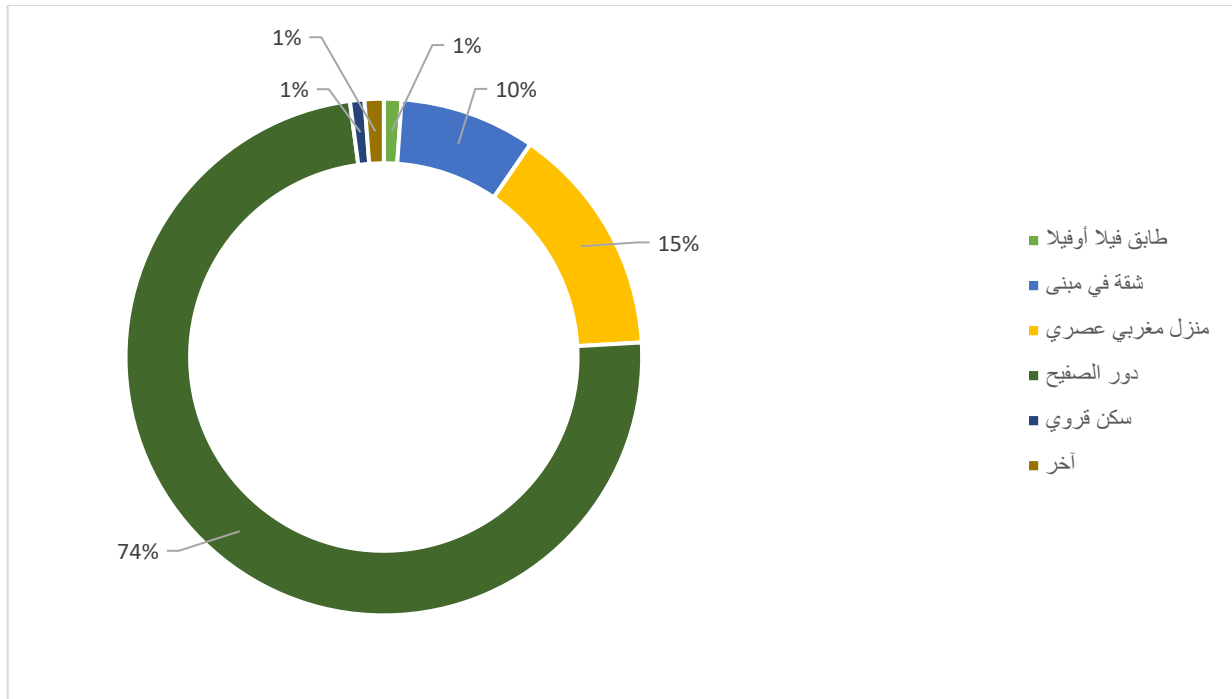
الإحصاء العام للسكان والسكنى، 2014

الشكل 7: أسباب الفقر والهشاشة لدى ساكنة جماعة عين حرودة

وفقا للإحصاء العام للسكان والسكنى الذي قامت به المندوبية السامية للتخطيط سنة 2014 فإن معدل الفقر الإجمالي لجماعة عين حرودة يبلغ 4.6%. حيث ان نسبة الفقر متعدد الأبعاد يرجع إلى ضعف التعليم بنسبة 62.58%، تليها الصحة بنسبة 30.65%، ثم التزويد بالمياه والكهرباء والصرف الصحي بنسبة 5.55%، وظروف السكن بنسبة 1.22%.

### ت. السكن

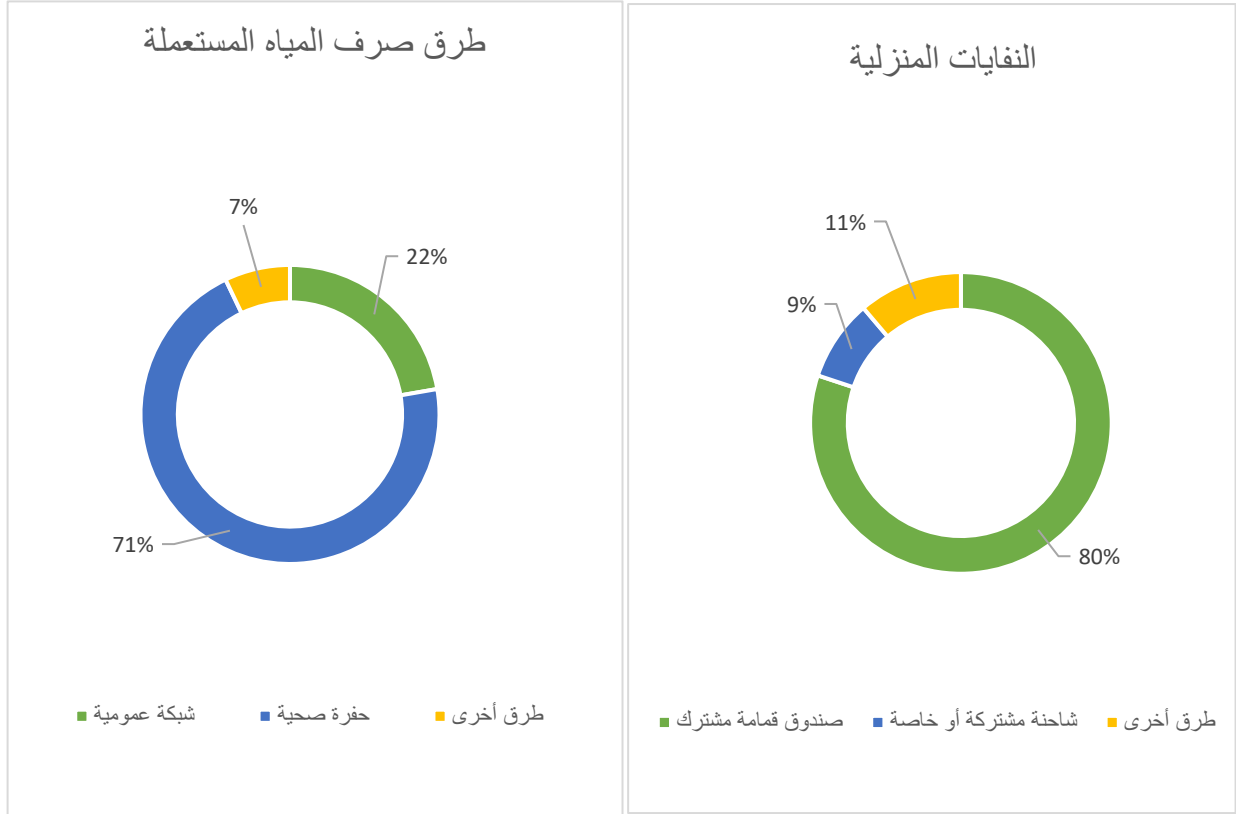
وفقا للمعطيات الرسمية للمندوبية السامية للتخطيط فان دور الصفيح هو النوع السكني الاكثر انتشارا بجماعة عين حرودة بحصة 74%، بينما تمثل المنازل المغربية العصرية 15%، فيما يتعلق بصفة حيازة المسكن فإن 79.3% من السكان هم مالكون و5% منهم مستأجرون.



الإحصاء العام للسكان والسكنى، 2014

الشكل 8: نوع السكن بجماعة عين حرودة

وبالنسبة لظروف السكن الأساسية، فإن 97.3% من مساكن الجماعة مزودة بالكهرباء و95.4% مزودة بالماء، اما بالنسبة للصرف الصحي، 71% من مساكن عين حرودة تعتبر الحفرة الصحية طريقة لتصريف المياه المستعملة بينما 22% هي نسبة المساكن التي ترتبط بشبكة الصرف الصحي العامة. فيما يتعلق بالنفقات المنزلية، تتخلص منها 80% من الأسر عن طريق صناديق القمامة المشتركة.



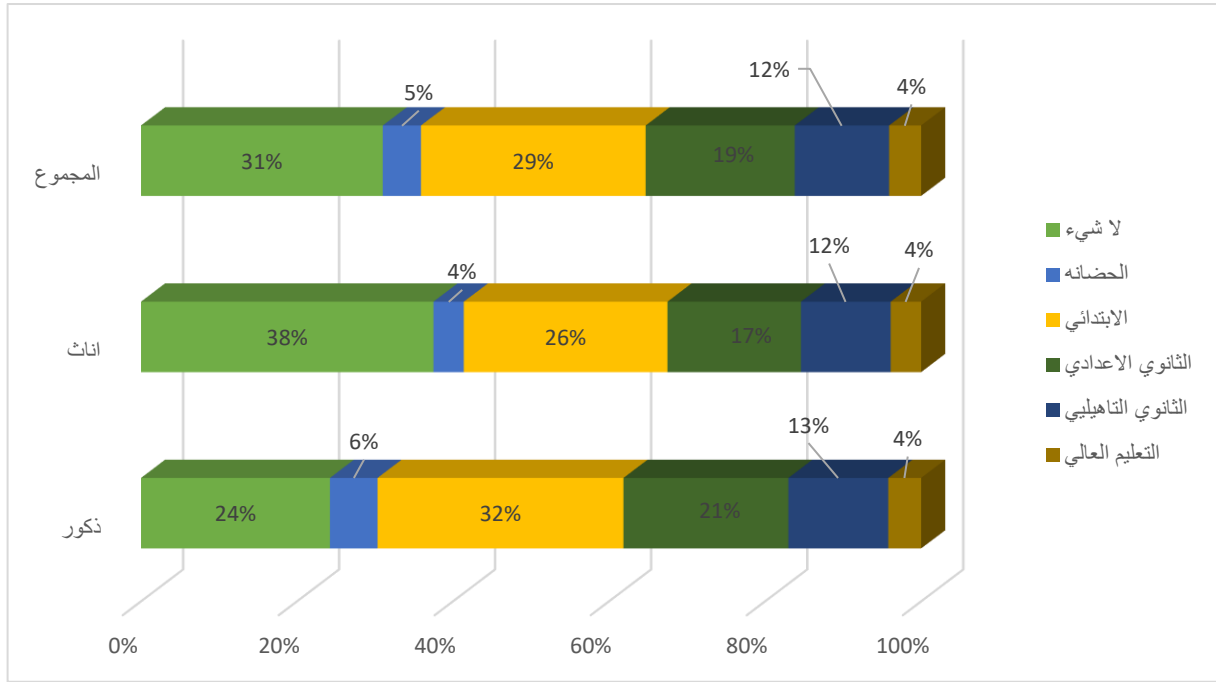
الإحصاء العام للسكان والسكنى، 2014

الشكل 9: طرق صرف المياه المستعملة والتخلص من النفايات المنزلية لدى ساكنة عين حرودة

وتجدر الإشارة هنا الى ان واقع الحال اليوم بعيد كل البعد عن المعطيات الرسمية السالفة الذكر حيث انه بعد اعطاء انطلاقة برنامج مدن بدون صفائح على مستوى عمالة المحمدية كان من نصيب جماعة عين حرودة ان تحضى بالاتقاة المولوية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله من خلال اعطائه انطلاقة مشروع المدينة البيئية زناتة سنة 2006، التي ستتوج باستفاد شريحة كبيرة من ساكنة دور الصفائح من مشروع اعادة الايواء (شقق، بقع ارضية) بكل من ديار المنصور وتجزئة جنان زناتة والذي هو الان على مشارف نهايته بعد تمكين ما يزيد عن ستة عشر تجمع صفحي من الاستفادة من هذا المشروع.

### ث. التعليم ومحو الأمية

تعد التربية والتعليم قطاعا حيويا بجماعة عين حرودة، فوفقا للإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، فان المعدل العام للتدريس بجماعة عين حرودة يبلغ 98.1%. حيث ان بالنسبة لمستوى التعليم نجد غلبة عنصر "لا شيء" بنسبة 31%، يليها المستوى الابتدائي بنسبة 29% في حين سجلت نسبة 19% في المستوى الإعدادي و مستوى التعليم التأهيلي بنسبة 12%، فيما يمثل التعليم العالي ما نسبته 4%.

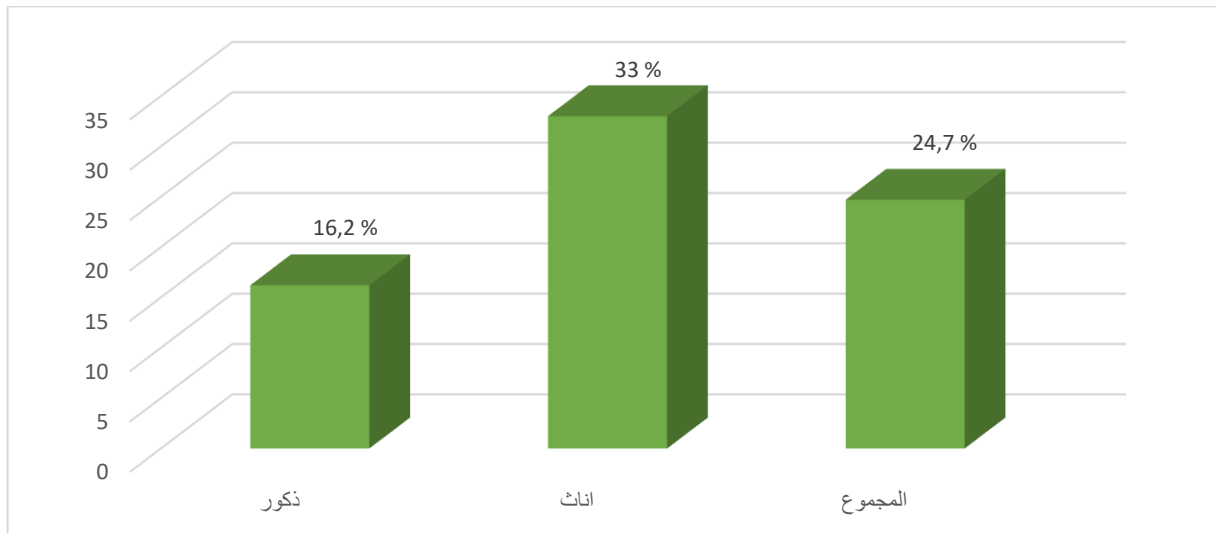


الإحصاء العام للسكان والسكنى، 2014

الشكل 10: المستوى التعليمي لسكان جماعة عين حرودة.

بناء على مؤشرات المندوبية السامية للتخطيط لسنة 2014 بشأن نسب التعليم والأمية بجماعة عين حرودة، تبلغ

نسبة الأمية بالجماعة 24.7% مع نسبة أكبر في صفوف الإناث بنسبة 33% مقابل 16.2% بالنسبة للذكور.



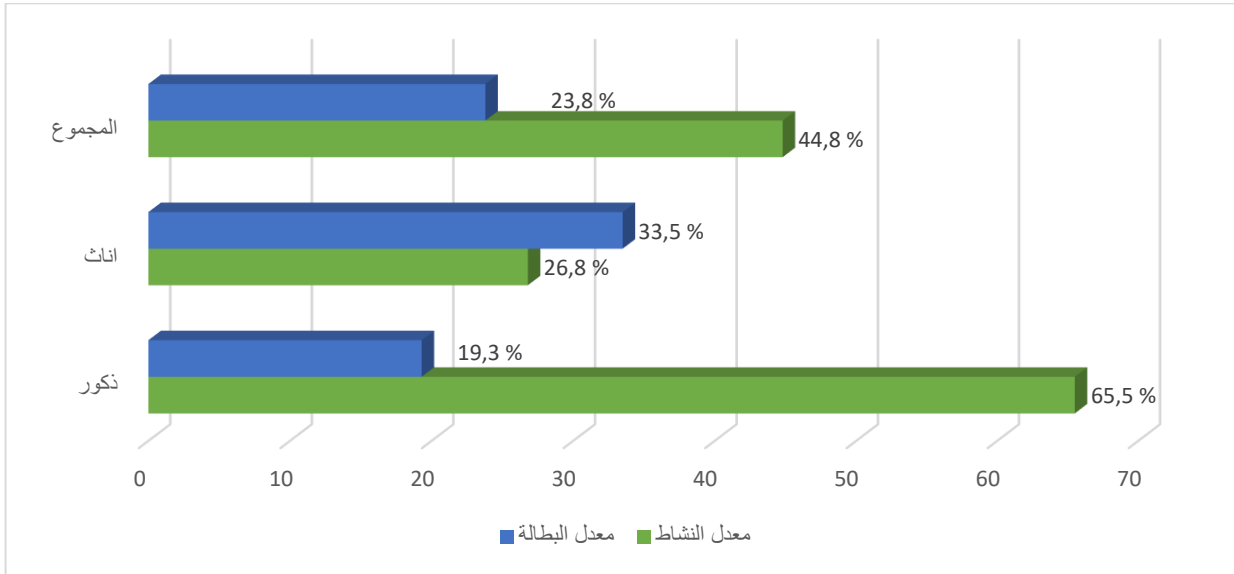
الإحصاء العام للسكان والسكنى، 2014

الشكل 11: معدل الأمية بجماعة عين حرودة

ج. الطبقة العاملة والنشطة

يبلغ معدل البطالة في جماعة عين حرودة 23.8% ومعدل النشاط 44.8% والذي لا يتجاوز 27% عند الإناث بينما

يصل إلى 65.5% عند الرجال.



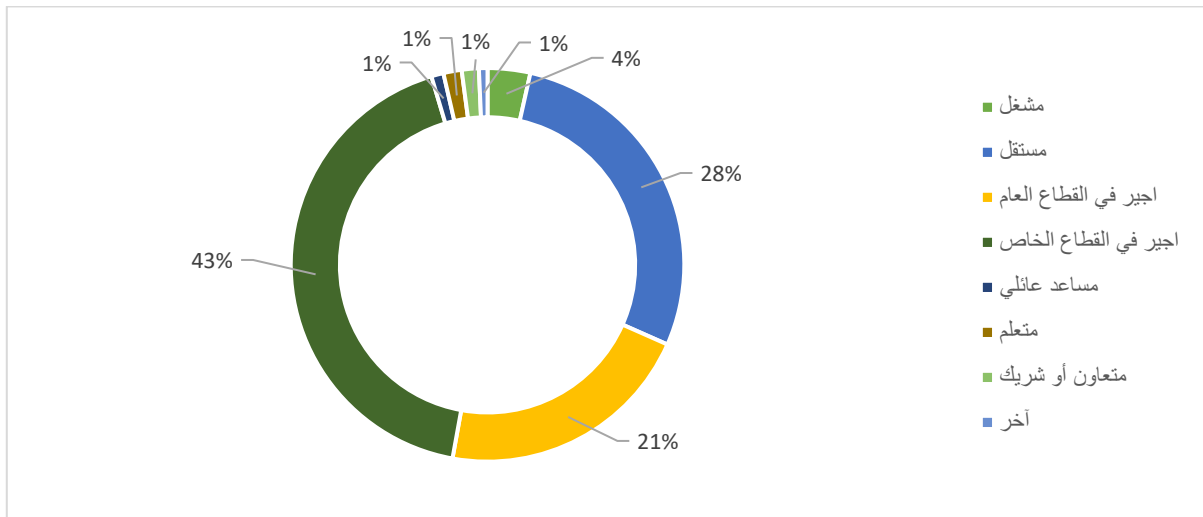
الإحصاء العام للسكان والسكنى، 2014

الشكل 12: معدل البطالة ومعدل النشاط بجماعة عين حرودة

يمكن تصنيف بنية السكان لجماعة عين حرودة حسب النشاط الاقتصادي والتشغيل، إذ يمثل صنف المستأجرين

بالقطاع الخاص الغلبة بنسبة 43% يليه صنف المستقلين بنسبة 28% والمستأجرين في القطاع العام بنسبة 21%. الشكل أسفله

يوضح نسب باقي الأصناف:



الإحصاء العام للسكان والسكنى، 2014

الشكل 13: الحالة المهنية لسكانة عين حرودة

## 2.2 تشخيص عام للجماعة

### 1.2.2 تصميم التهيئة

لقد تم التأشير على تصميم تهيئة جديد بجماعة عين حرودة خلال سنة 2016 ، وقد اعتمد هذا التصميم على مجموعة من الركائز الاساسية و من اهمها :

- الجانب البيئي ،
- الجانب الاجتماعي،
- الجانب الاقتصادي،

و التي من خلالها تم الاعتماد على البعد البيئي للحد من التأثيرات السلبية على مستوى جميع البرامج و الدراسات لاعداد تهيئة شاملة و مستدامة تلبى حاجيات المنطقة . هذا التصميم تميز باحتضانه لمشروع المدينة الجديدة لزناتة و التي تضم سبع اقطاب عمرانية بارزة :

#### 1. القطب "A"

يعتبر هد القطب المنطقة المركزية و التي سيشيد فيها الأحياء السكنية والمتاجر و مكاتب الشركات العمومية و الخصوصية بالإضافة إلى الفنادق و بنايات من فئة R+4 و التي هي الان في طور الإنجاز.

#### 2. القطب "AC"

هو القطب الميتروبولي والذي سيشهد اعمار هندسي ذو أشكال إبداعية تدخل في إيديولوجيات المحافظة على البيئة، و هو ما يعرف الان بحي المزرعة.

#### 3. القطب "AG"

منطقة مخصصة للعمارات السكنية، تضم مجموعة مهمة من مرافق الخدمات و بنايات من نوع R+4 ، والتي تحتضن مشروع إعادة الايواء .

#### 4. القطب "E"

قطب حضري مختلط به جزء كبير من القطاع القائم حاليا. يتميز بتواجد مساكن عائلية و أخرى جماعية و الذي تمثل مركز عين حرودة

#### 5. القطب "BT"

مخصص للأنشطة الشاطئية و السياحية. الهدف منه توفير المرافق و الحاجيات للزبائن الموسمين للجماعة.

## 6. القطب "I"

هو قسم اقتصادي، سيسمح بتوفير الأنشطة الصناعية، الحرفية، الاقتصادية، والتعليم والبحث. كما يمكن إحداث وحدات فندقية بها.

## 7. القطب "RS"

يشمل أراضي الاحتياط، و التي تظل مرصودة لاستيعاب تطور الجماعة في المستقبل. و هنا وجب الحديث على ان تنفيذ مضامين تصميم التهيئة الحالي ستقوم به شركة تهيئة زناطة بنسبة 85 % بالمائة حيث يتم تهيئة المدينة البيئية الجديدة زناطة بناء على مجموعة من المحاور التي تهم : التهيئة الحضرية ، التنمية البشرية و الاجتماعية، الادمج المجالي و البيئي و التنمية الاقتصادية و التي سيتم تفعيلها من خلال برمجة عدة مشاريع مهيكلت تشمل مجالات مختلفة و نذكر منها على سبيل المثال لا للحصر : احداث ما يناهز 42 الف متر مربع من المساحات الخضراء " فضاء الترفيه بحي المزرعة " و ما يفوق 51 مرفق عمومي و خدماتي بالإضافة الى تحسين السير و الجولان داخل المدينة و اعتماد البناء المستدام من خلال تأهيل الطرق .

### 1.2.3 الماء الصالح الشرب

يتم تزويد جماعة عين حرودة بالماء الصالح للشرب عبر سد سيدي محمد بن عبد الله من نهر أبي رقرق، حيث تخضع هذه المياه للمعالجة القبلية لتصبح صالحة للشرب وتوزيعها للاستهلاك. و تتضمن عملية المعالجة عدة خطوات يسهر عليها المكتب الوطني للماء والكهرباء "ONEE" (الفحص، الترسيب، الترشيح، التطهير)، بعدها يتم نقل المياه المعالجة وتخزينها من طرف شركة "ليديك"، حيث يتم فحصها مرة أخرى قبل توزيعها على الساكنة التي تصل نسبة استفادتها من هذه المادة الى 95.4 % .

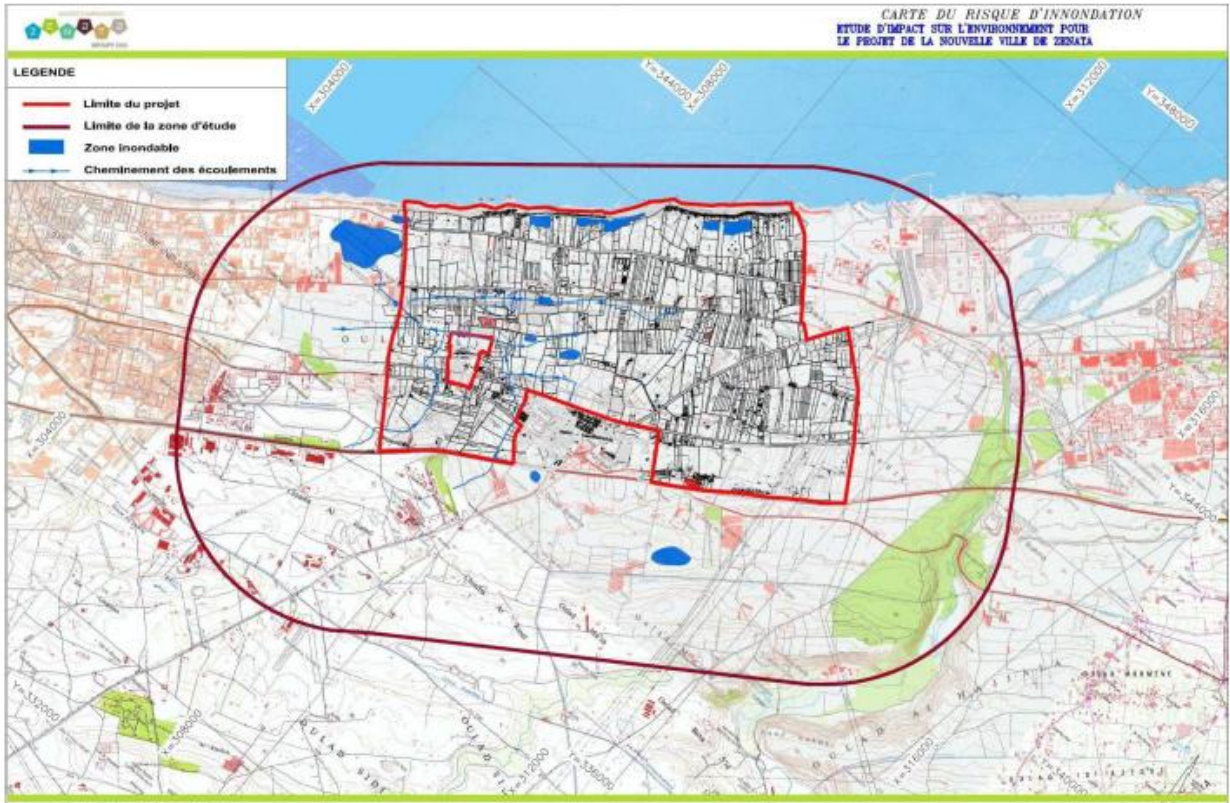
### 1.2.4 التطهير

#### أ. التطهير السائل

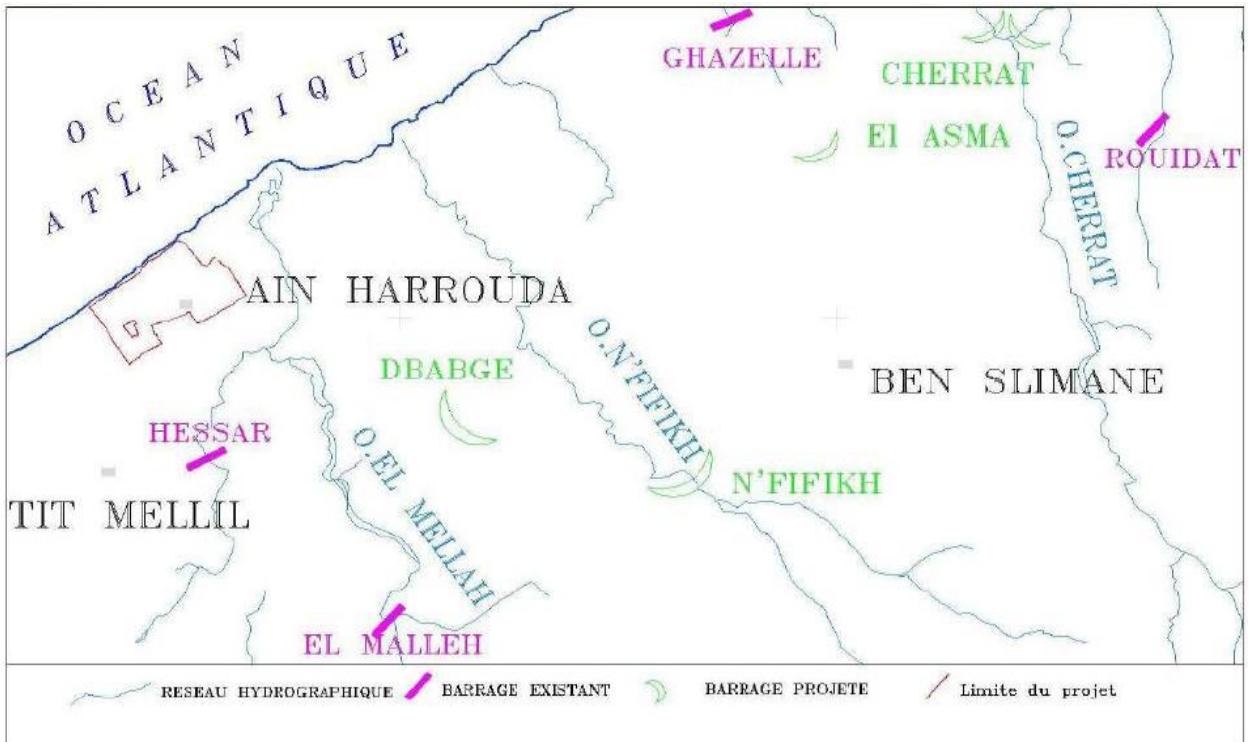
يسجل التطهير السائل تطورا مهما بعد اعطاء انطلاقة عملية اعادة ايواء دور الصفيح الذي منح فرص الاستفادة من تهيئة مجالية تحترم المعايير المعتمدة في مجال تصريف المياه العادمة. بيد ان بعض ساكنة الدواوير التي لم يشملها بعد برنامج اعادة الايواء لازالت تستعمل الحفر و في غالب الأحيان تطرح مياه الصرف الصحي في الأزقة عبر قنوات أو فوهات

سطحية كما هو الحال بدواوير الحجر، المرجة، العين، بوسروج ، مالك ، حروضات و حربيلي، فغياب الصرف الصحي في هذه الدواوير يؤثر على النظافة والصحة العامة.

وفيما يخص تصريف مياه الامطار فقد تم اعتماد دراسة مجالية ترمي الى اصدار خرائط مبيانية تعكس مخاطر الفيضانات وكذلك العمليات المبرمجة للحماية منها و التي تم اعتمادها من طرف شركة تهيئة زناتة و شركة لديك من خلال خلق احواض لتجميع مياه الامطار و التحكم في صبيب مياه الجارية بالقنوات قبل تصريفها في البحر او استغلالها في سقي المساحات الخضراء.



خريطة مخاطر الفيضانات



خريطة للعمليات المبرمجة في التهيئة للحماية من الفيضانات

## ب. التطهير الصلب

ان تطهير الصلب يعتبر من الاختصاصات الذاتية للجماعة باعتباره خدمة من خدمات القرب المقدمة للمواطنين و المواطنين و التي اولى لها المجلس الحالي اهتماما خاصا و ذلك من خلال تفويض هذه الخدمة لشركة متخصصة التي يوكل لها تدبير النفايات الصلبة بهدف تجويد هذا المرفق مع الأخذ بعين الاعتبار التحولات و المتغيرات العمرانية التي تعرفها الجماعة حيث سعى المجلس الجماعي لعين حرودة الى ضرورة تضمين عملية الفرز الثنائي التدفق في دفتر التحملات الحالي.

و تجدر الاشارة هنا الى ان المجلس خصص ما يناهز مبلغ 12000000.00 درهم سنويا لتغطية مصاريف هذه الخدمة.

و تطبيقا للقانون عدد 28.00 المتعلق بتدبير النفايات و التخلص منها والذي يرمي إلى حماية صحة الإنسان و المنظومة البيئية من كل الأضرار الناجمة عن سوء تدبير النفايات و التخلص منها، و ذلك باعتماد آليات التخطيط على صعيد الجماعة في مجال تدبير النفايات، و تحديث وسائل التدبير القائمة في هذا القطاع، و إخبار العموم بالآثار المضرة للنفايات على الصحة العمومية و على البيئة، و إطلاعهم على التدابير الهادفة إلى الوقاية من آثارها المؤدية، و التعويض عنها، إضافة إلى مراقبة و زجر المخالفات المرتكبة في هذا المجال، و لقد تعززت مشاركة القطاع الخاص في تدبير النفايات المنزلية في المغرب من خلال إطلاق البرنامج الوطني للنفايات المنزلية.

### 1.2.5 شبكة الطرق

تتشكل الشبكة الطرقية التي تربط جماعة عين حرودة بالمدن و الاقاليم المجاورة من:

- 2 طرق وطنية معبدة بطول 7.6 كم.
- طريق إقليمي معبد بطول 7 كم.
- 3 طرق إقليمية معبدة بطول 12 كم.

### 3.2.2 المؤسسات التعليمية

تتشكل البنية التعليمية لجماعة عين حرودة من 26 مؤسسة عمومية و 7 مؤسسات خاصة، يشمل القطاع العمومي

11 مدرسة ابتدائية، 3 مؤسسات ثانوية إعدادية و مؤسستين ثانويتين تأهليتين فقط.

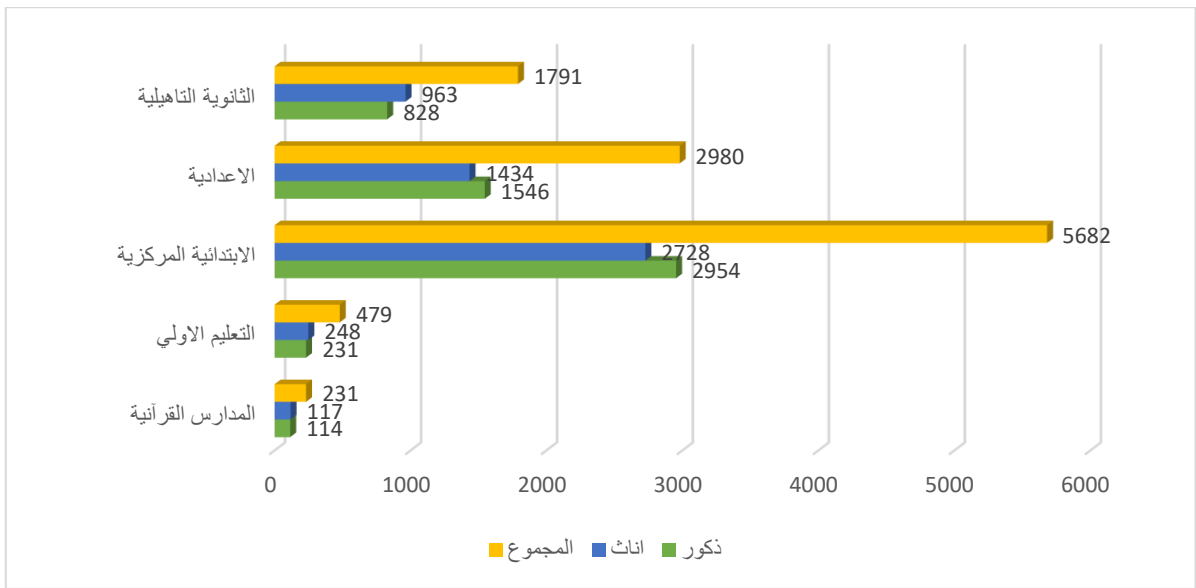
الجدول 1: المؤسسات التعليمية الموجودة بجماعة عين حرودة

المؤسسات التعليمية	عدد المؤسسات	نسبة الملء
المدارس القرآنية	2	-
روض الأطفال	8	100%
المدارس الابتدائية المركزية	11	90%

92%	3	الاعدادية
93%	2	الثانوية التأهيلية

المنذوبية الإقليمية للتربية الوطنية، المحمدية

من خلال المبيان ادناه، يتبين ان عدد التلاميذ في المدارس الابتدائية المركزية مرتفع مقارنة بالمؤسسات الأخرى، حيث يبلغ عدد التلاميذ 5682 تلميذاً، 48 ٪ منهم اناث و 52 ٪ منهم ذكور، رغم ان نسبة ملء هذه المدارس تساوي 90 ٪. مقارنة بالمؤسسات الاعدادية والثانوية التأهيلية التي تنحصر نسبة الملء بها بين 92 و 93٪.



المنذوبية الإقليمية للتربية الوطنية، المحمدية

الشكل 14: عدد الطلبة في مختلف المؤسسات التعليمية التابعة لجماعة عين حرودة خلال الموسم الدراسي 2021-2022

حسب المعطيات التي يوضحها الجدول اسفله، فان جماعة عين حرودة تفتقر لبنية تحتية توفر برامج تكوينية مهنية لفائدة شباب المنطقة حيث توجد بها أربع مؤسسات فقط من هذا النوع، فمركز شباب زناتة ودار زناتة للنساء لا زالوا في طور الانجاز. اما مركز عين حرودة للتأهيل المهني فيفتح ابوابه لحوالي 200 مستفيدة حيث يوفر لهن دورات تكوينية في الخياطة الحديثة والحلاقة، بينما استفاد 27790 من الأنشطة والخدمات التي توفرها دار الشباب عين حرودة.

الجدول 1: مؤسسات التكوين والتأهيل المتواجدة بجماعة عين حرودة

عدد المستفيدين	الطاقة الاستيعابية	المساحة (م <sup>2</sup> )	المؤسسة
200	70	1256	مركز عين حرودة للتأهيل المهني
27790	300	1860	دار الشباب عين حرودة
**	500	655	دار الشباب زناتة
65	260	260	حضانة الأمل
**	300	939	دار زناتة للنساء
4	**	5000	المركز الثقافي عين حرودة

Data.gov.ma

اما فيما يتعلق بالمرافق الرياضية فتتوفر الجماعة على ملعب كبير لكرة القدم مجهز بأرضية معشوشبة و قاعة مغطاة متعددة الاختصاصات، ملعبين للقرب و فضاء رياضي ترفيهي بديار المنصور هذا بالإضافة الى مركز عين حرودة السوسيو - رياضي الذي يمتد على مساحة 4050م<sup>2</sup>. يضم هذا المركز ملعبا متعدد الرياضات، قاعات للرياضات الهوائية واللياقة البدنية وفنون الدفاع عن النفس، قاعة المعلومات، قاعتين متعددتي التخصصات، حضانة، ملعب، مستودعين لتغيير ملابس، مقصف.

و تجدر الاشارة الى ان المركب السوسيو - رياضي لا يقدم خدماته نظرا للحالة التي اصبح عليها، الامر الذي يتطلب التدخل الفوري للجهات الوصية على هذا القطاع .

#### 4.2.2 الصحة العمومية

تفتقر جماعة عين حرودة لبعض مرافق الصحة العمومية اهمها مصلحة المستعجلات. و تتضمن المنظومة الصحية للجماعة مركزين حضريين ، أحدهما يضم وحدة للولادة و سيارة الاسعاف ، بالإضافة الى قاعة للعلاج .

الجدول 2: المؤسسات العمومية للصحة المتواجدة بجماعة عين حرودة

العدد	المؤسسة
2	مركز صحي حضري
1	مركز صحي جماعي مع وحدة للولادة
1	المكتب الجماعي لحفظ الصحة

المنشآت الإقليمية للصحة، المحمدية

الامر نفسه بالنسبة للمرافق الصحية الخصوصية، حيث تتواجد بالمنطقة 14 عيادة طبية و 14 صيدلية اضافة الى وحدة تصفية الدم.

الجدول 3: المؤسسات الخصوصية للصحة المتواجدة بجماعة عين حرودة

العدد	المؤسسة
14	عيادة طبية
14	صيدلية
1	وحدة تصفية الدم

المنذوبية الإقليمية للصحة، المحمدية

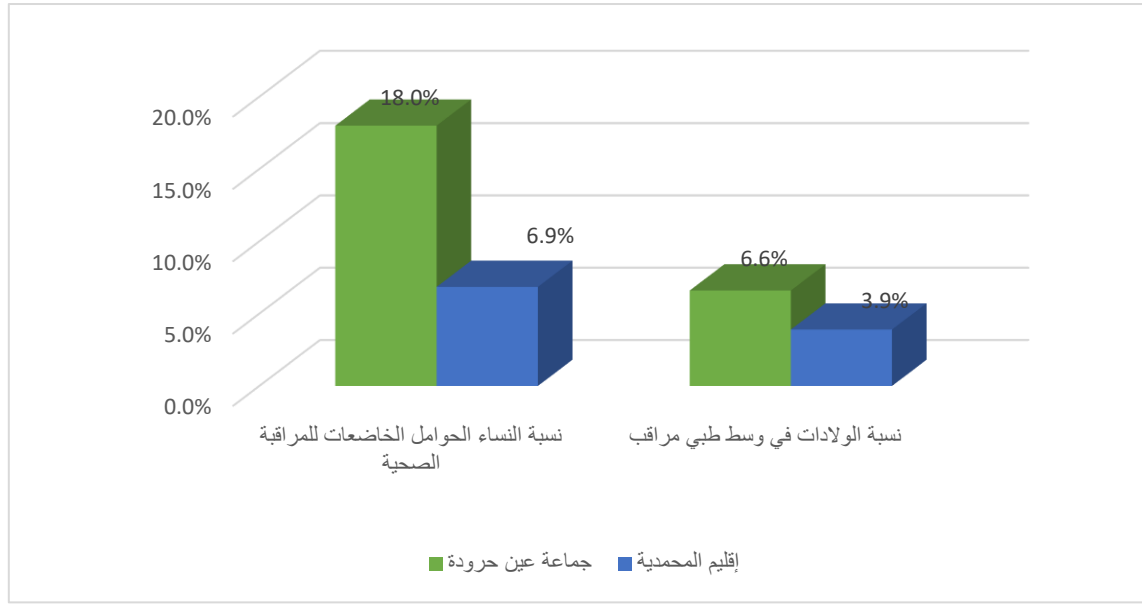
اما فيما يتعلق بالأطر الطبية، فان المركزان الصحيان العموميان الموجودان بجماعة عين حرودة يتوفران على 3 أطباء عامين، 8 ممرضين ومساعدين طبيين و 7 مولدات. في حين يتكون الطاقم الطبي للمؤسسات الصحية الخاصة من 33 طبيبا (أطباء عامين وأخصائيين، أطباء أسنان وصيدلة) منهم 22 رجلا و 11 امرأة.

الجدول 4: الأطر الطبية للمؤسسات العمومية والخاصة المتواجدة بجماعة عين حرودة

الأطر	المؤسسات العمومية			المؤسسات الخصوصية		
	الذكور	الاناث	مجموع	الذكور	الاناث	مجموع
طبيب عام	-	-	3	6	5	11
طبيب متخصص	-	-	-	2	2	4
طبيب الأسنان	-	-	-	3	1	4
صيدلي	-	-	-	11	3	14
ممرضة ومساعدة طبية	-	-	8	-	-	-
مولدة	-	7	7	-	-	-
تقني النظافة والتطهير	-	-	-	-	-	-
المجموع	-	7	18	22	11	33

المنذوبية الإقليمية للصحة، المحمدية

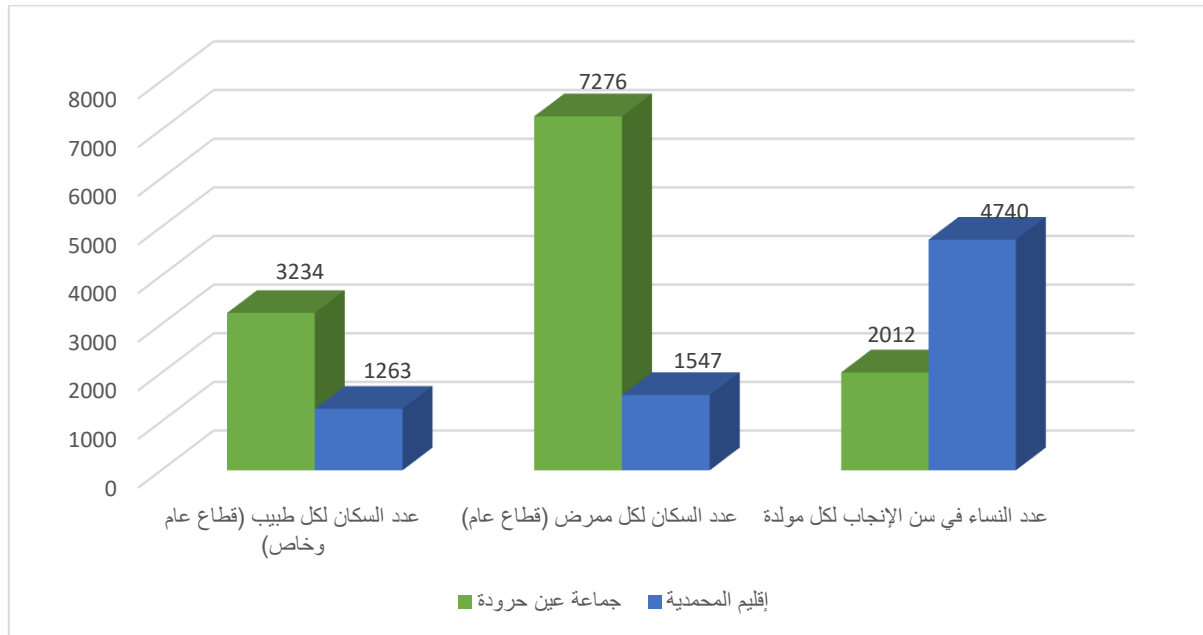
حسب المنذوبية الإقليمية للصحة بالمحمدية، فإن معدل وفيات الأمهات في جماعة عين حرودة منعدم في حين أن هذا المعدل يصل الى 12.7 حالة وفاة بين الامهات لكل 100000 حالة ولادة حية على مستوى الاقليم، حيث 80% من النساء الحوامل بالجماعة يخضعن للإشراف الطبي مقابل 68.5% اقليميا بينما يسجل معدل الولادات تحت الإشراف الطبي بعين حرودة 66% امام 39% على مستوى الاقليم.



الشكل 15: مؤشرات الولادة بجماعة عين حرودة مقارنة بإقليم المحمدية

المنوبية الإقليمية للصحة، المحمدية

وفقا لمعطيات المنوبية الإقليمية للصحة بالمحمدية فان أقرب مركز صحي بجماعة عين حرودة يبعد ب 3 كم. الشكل ادناه يمكننا من مقارنة عدد الأشخاص لكل طبيب بين جماعة عين حرودة وإقليم المحمدية (3234 شخصا لكل طبيب في عين حرودة و1263 شخصا لكل طبيب في المحمدية)، إضافة إلى عدد الأشخاص لكل ممرض او ممرضة وعدد النساء في سن الإنجاب لكل مولدة، هذا الأخير يناهز 2012 امرأة بعين حرودة مقابل 4740 امرأة بإقليم المحمدية.



الشكل 15: عدد الأشخاص لكل إطار طبي بجماعة عين حرودة مقارنة بإقليم المحمدية

## 5.2.2 - الأنشطة الاقتصادية

### أ. الصناعة

تختزن جماعة عين حرودة مؤهلات اقتصادية جد مهمة، وذلك بفضل موقعها الجيوستراتيجي المتميز وتواجدها بقرب العاصمة الاقتصادية للمملكة خصوصا في المجال التجاري والصناعي. ولتعزيز هذه المؤهلات تتوفر الجماعة على وحدات صناعية وإنتاجية تتوزع إلى وحدات صناعية متخصصة في مجال الصناعة الكهربائية والإلكترونية والميكانيكية، الصناعة الغذائية، صناعة أدوات البناء وصناعة الورق والكرتون...

كما تزخر جماعة عين حرودة بوفرة فرص الشغل التي تقدمها الوحدات الصناعية و الخدماتية الواقعة على مستوى ثلاث احياء صناعية ( الحي الصناعي المحادي لمقاطعة سيدي البرنوصي ، الحي الصناعي بالكلم 15 و الحي الصناعي زناتة ) .

### ب. الصناعة التقليدية

يغلب على جماعة عين حرودة الطابع الحرفي نظرا لوجود العديد من ورشات الصناعة التقليدية والحرفية بها، وحسب معطيات المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني بالمحمدية، توجد بجماعة عين حرودة 113 وحدة إنتاجية تنشط في قطاع الصناعة التقليدية: 50 وحدة في مجال الخياطة والطرز والملابس الجاهزة، 48 وحدة في مجال الفخار والخزف و15 وحدة في مجال الخشب والنجارة. وتشكل النساء نسبة 21% من الصناع التقليديين حيث يعملن بمجال الخياطة والطرز والملابس الجاهزة.

الجدول 5: قطاع الصناعة التقليدية بجماعة عين حرودة

عدد الصناع		عدد الوحدات الإنتاجية	الفروع
ذكور	أناث		
20	30	50	الخياطة والطرز والملابس الجاهزة
30	0	15	الخشب والنجارة
60	0	48	الفخار والخزف
<b>110</b>	<b>30</b>	<b>113</b>	المجموع

المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المحمدي

وهنا لابد من الحديث على أن جماعة عين حرودة تضم مجمعا صناعيا وتجاريا كبيرا للفخار بالإضافة الى مشاتل الصناعة القصيبة التقليدية فهو موروث ثقافي زناتي...كما لا يمكن تجاهل موروث ثقافي مهم تزخر به منطقة زناتة وهو ثراث تاريخي

متوارث أبا عن جد بهذه المنطقة ألا وهو فن التبوريدة حيث نظم مهرجان بالوما للتبوريدة والذي يعتبر من أكبر وأنجح المهرجانات على المستوى الوطني والذي يعرف اقبالا جماهيريا كبيرا و اشعاعا عالميا بفضل حسن التنظيم و حجم الفرق المشاركة فيه.

### 3.2 البحث الميداني

تنفيذا لمقتضبات القانون التنظيمي للجماعات المحلية 113.14 وخاصة المواد من 78 الى 82 والمادتين 119 و120 ومقتضيات المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة ولإغناء المعلومات التي تشكل القاعدة الأساسية للتحليل، قام مكتب الدراسات بإجراء بحث ميداني قصد الحصول على معطيات كمية، وذلك من خلال اجراء مشاورات مع التعاونيات والجمعيات المحلية وفعاليات المجتمع المدني وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي.

#### الهدف العام للبحث :

تمكين ساكنة أو المجتمع المدني بالجماعة من التعبير عن رأيهم في جودة خدمات الجماعة و اقتراح طرق تحسين جودة العيش بالجماعة.

#### الأهداف الخاصة:

- ✓ التعرف على النظرة التي يحملها السكان على الجماعة و مجهوداتها
- ✓ قياس رضاهم عن الخدمات العمومية
- ✓ تحديد احتياجاتهم و توقعاتهم
- ✓ تحديد أولويات المخطط

### 1.3.2 تحديد الإشكالات المطروحة

مكننت الدراسة التشاركية للجماعة من خلال الورشات المنظمة وتوظيف النتائج المحصل عليها من تحديد المشاكل و الحاجيات ومؤهلات الجماعة ووضعيتها الحالية، كما مكننت هذه الدراسة أيضا من إبراز جميع التحديات التي يجب مواجهتها من طرف الجماعة.

يستخلص من كل هذا أنه لا بد من بدل مجهودات جبارة من اجل النهوض بالبنية التحتية و توفير و تجويد خدمات القرب الأساسية (السكن ، التعليم، الصحة، الشغل النقل ، الأمن وتهيئة الساحات العمومية و المناطق الخضراء )

ولهذا فإن هذه الوضعية تحتاج إلى مجهودات و إمكانيات كبيرة من أجل تلبية الحاجيات المعبر عنها خلال الورشات والمقابلات المنجزة مع مختل+ف الفاعلين.

كما وجبت الإشارة هنا الى ان مطلب إعادة إيواء ساكنة الداوير المقصية من برنامج اعادة الايواء الذي تسهر عليه شركة تهيئة زناتة كان مطلباً لكافة الفاعلين المشاركين في هذه اللقاءات التشاورية و الدين اكدوا على ضرورة احترام مبداء المساواة المجالي في التعاطي مع ملف إعادة الايواء و تمكين باقي الدواوير المقصية من الاستفادة داخل الوعاء العقاري لعين حرودة .

### 2.3.2 التحليل الرباعي لجماعة عين حرودة

الجدول 6: التحليل الرباعي لجماعة عين حرودة

نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> <li>• سياق عام تسوده ديناميكية التغيير رغبة في الاستجابة للحاجيات الأساسية للمواطنين والمواطنين.</li> <li>• رغبة المجلس في إرساء قواعد الحكامة الجيدة.</li> <li>• الموقع الاستراتيجي للجماعة كونها مدينة ساحلية تقع قرب العاصمة الاقتصادية.</li> <li>• وجود منطقة صناعية.</li> <li>• موارد ذاتية مهمة نسبياً.</li> <li>• مشروع المدينة الايكولوجية الجديدة زناتة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف البنيات التحتية في مجال الصحة والتعليم.</li> <li>• خصائص في الأطر الطبية والتربوية.</li> <li>• ضعف خدمات النقل والطرق داخل الجماعة.</li> <li>• ضعف البنيات الترفيهية والسوسيو-ثقافية.</li> <li>• وجود أحياء غير مهيكلة.</li> <li>• غياب الامن.</li> <li>• غياب مؤسسات العناية والاندماج للفئات الهشة: ذوي الاحتياجات الخاصة، الأيتام والأرامل، الشباب المنقطعين عن الدراسة والأشخاص ذوي السوابق العدلية.</li> <li>• ضعف تنظيم التظاهرات الرياضية والثقافية لجميع فئات المجتمع.</li> <li>• ضعف التكوين لدى مختلف الفاعلين المحليين</li> </ul>
الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> <li>• امتداد للعاصمة الاقتصادية للمملكة.</li> <li>• المنطقة الصناعية الجديدة.</li> <li>• مشاريع المدينة الجديدة زناتة.</li> <li>• إمكانيات السياحة البيئية</li> <li>• السياحة الداخلية من خلال مهرجان بالوما للتبوريدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• غياب العدالة المجالية في الولوج للمرافق الرياضية والثقافية.</li> <li>• تهميش المركز في إطار مشاريع شركة التهيئة زناتة.</li> <li>• غياب الاستمرارية في المشاريع المبرمجة.</li> <li>• نقص الدعم لبعض الفاعلين الجموعيين في المجال الرياضي، الاجتماعي والثقافي.</li> <li>• هشاشة النظام البيئي.</li> </ul>

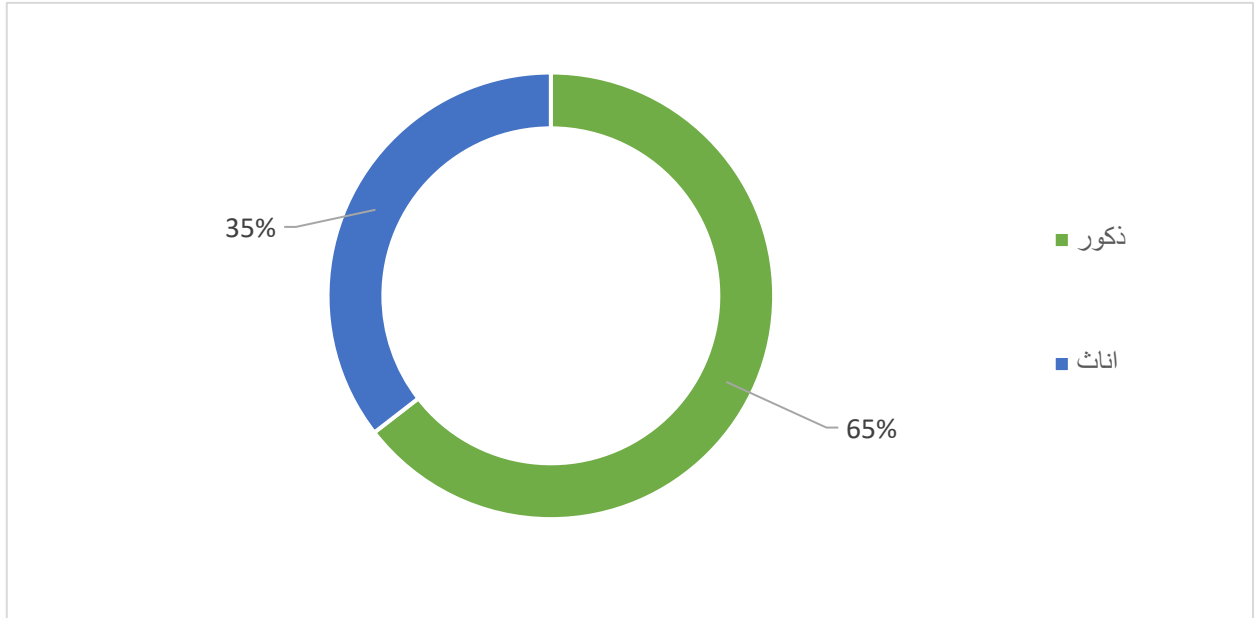
## الفصل الثالث: التشخيص التشاركي الداخلي لجماعة عين حرودة

### 1.3 الموارد البشرية للجماعة

تعتبر الموارد البشرية رافعة أساسية للرفع من أداء الجماعة ومن الركائز الأساسية التي تحدد مستوى نجاعة و نجاح سياسات القرب وتضم هيئة منتخبة واطر إدارية وتقنية.

#### 1.1.3 المجلس الجماعي

يتكون مجلس جماعة عين حرودة من 31 عضوا من بينهم 11 امرأة (الشكل 13)، ويتوزع الأعضاء المنتخبون على 14 حزبا سياسيا .



الشكل 16: تركيبة المجلس الجماعي حسب الجنس

## الهيكل التنظيمي للمكتب الجماعي لعين حردة

رئيس المجلس الجماعي  
محمد الضاوي

كتابة المجلس

- الغازي خموري كاتب المجلس
- مصطفى برد نائب كاتب المجلس

نواب الرئيس

النائبة الخامسة  
مريم حفيان

النائب الثالث  
العربي لبريكي

النائب الاول  
سعيد التومي

النائب الثاني  
الزيتوني مغفور

النائب الرابع  
طارق اللوزي

النائبة السادسة  
مريم الفدواش

اللجنة المكلفة بالشؤون الرياضية

- بوشعيب المسيوي رئيس اللجنة
- حليلة البروجي نائبة رئيس اللجنة
- طارق اللوزي عضو اللجنة
- صالح الجو عضو اللجنة
- عبداللطيف درعة عضو اللجنة

اللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون  
المالية والبرمجة

- خديجة الشعناني رئيسة اللجنة
- احمد معني نائب رئيس اللجنة
- سعيد التومي عضو اللجنة
- الزيتوني مغفور عضو اللجنة
- مريم حفيان عضو اللجنة

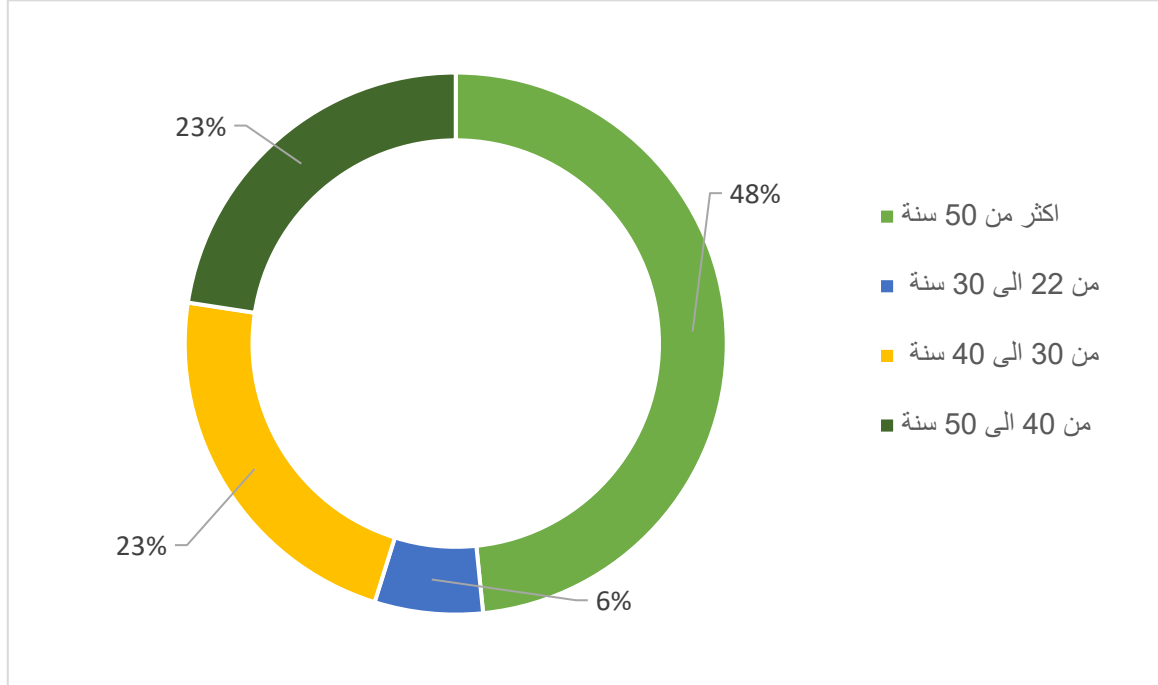
اللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية  
والثقافية

- الحسين كباسي رئيس اللجنة
- سناء بشار نائبة رئيس اللجنة
- محمد الضاوي عضو اللجنة
- مصطفى برد عضو اللجنة
- هشام شتوان عضو اللجنة

اللجنة المكلفة بالتعمير والبيئة  
والموافق العمومية

- كريم اليزيد رئيس اللجنة
- مالكة صحي نائبة رئيس اللجنة
- العربي لبريكي عضو اللجنة
- مريم الفدواش عضو اللجنة
- الغازي خموري عضو اللجنة

تفيد قراءة الشكل أسفله في كون سن أغلبية أعضاء المجلس (48%) يفوق 50 سنة، بينما 6% فقط هي نسبة الاعضاء الشباب الذين يتراوح سنهم بين 22 و30 سنة.



الشكل 17: الفئة العمرية لأعضاء المجلس الجماعي

### 2.1.3 الإدارة الجماعية

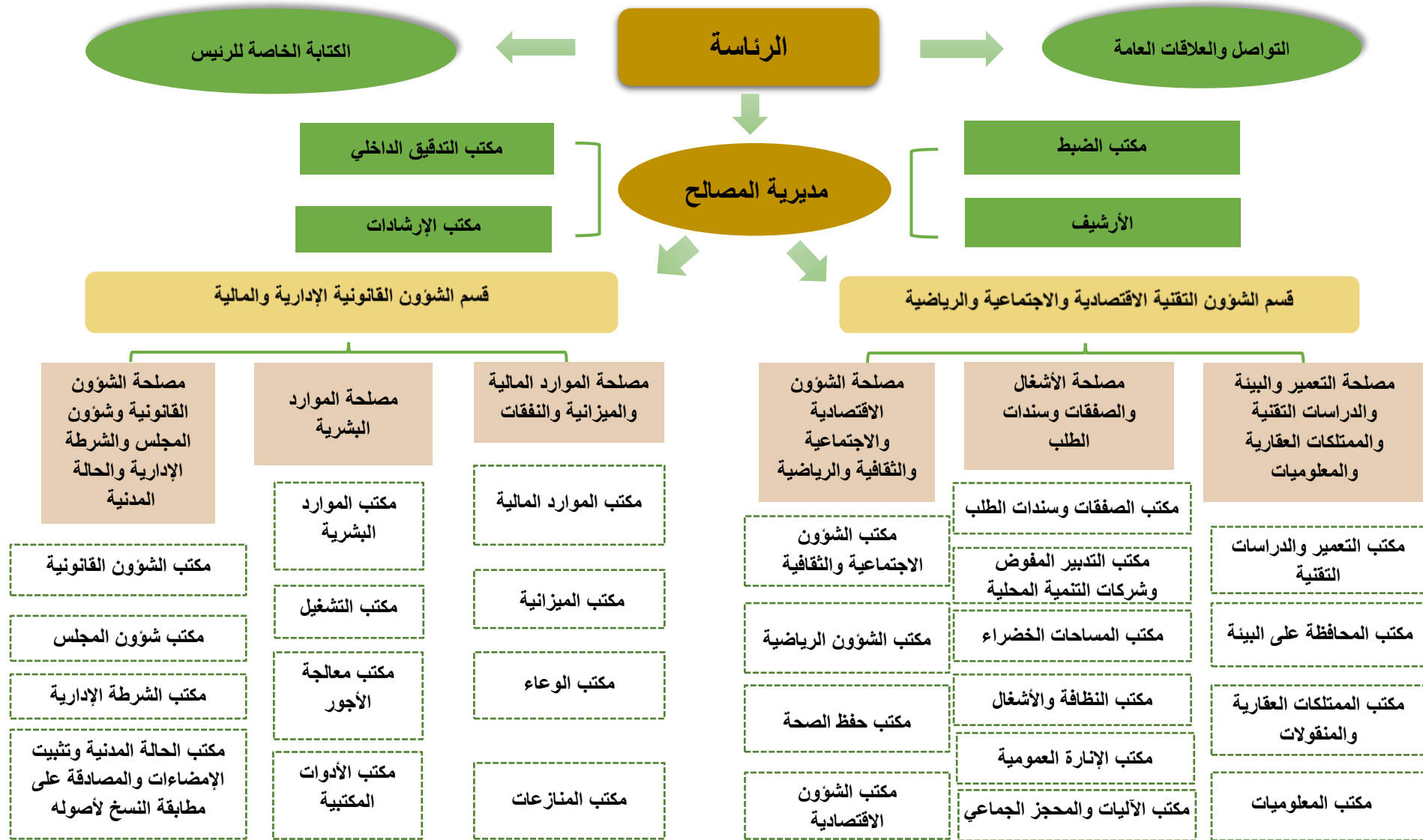
إن الجماعة كمؤسسة ترابية منوط بها السهر على تسيير شؤون المدينة بتنسيق مع مختلف القطاعات من واجبها مواكبة التطور العمراني والهيكلية الذي تعرفه المنطقة و ذلك بالانخراط في البرامج التنموية والسهر على حسن تنفيذها وفق اكتفاء ذاتي من الموارد البشرية. يبين الجدول أسفله التركيبة البشرية للإدارة الجماعية.

الجدول 7: توزيع الموظفين حسب مصالح الإدارة الجماعية

المجموع	عدد الإناث	عدد الذكور	المصلحة
2	1	1	مديرية الجماعة
1	0	1	كتابة الرئيس
8	1	7	مصلحة النفقات والميزانية
7	4	3	مصلحة الموارد البشرية وأداء الأجور
11	4	7	مصلحة الموارد المالية
4	1	3	مصلحة الشؤون القانونية
3	1	2	مصلحة كتابة المجلس
3	2	1	المصلحة الاقتصادية
3	0	3	حفظ الصحة
19	3	16	مصلحة الحالة المدنية المركزية والمكاتب الفرعية وتصحيح الإمضاءات
2	2	0	كتابة الضبط
11	6	5	مصلحة التعمير
8	3	5	مصلحة الصفقات والأشغال الجماعية
40	2	38	المراب الجماعي
2	0	2	مصلحة الشؤون الثقافية
2	0	2	مصلحة الشؤون الرياضية
1	0	1	النشواش
13	5	8	الموضوعين رهن الإشارة
140	35	105	المجموع

### التنظيم الإداري للجماعة

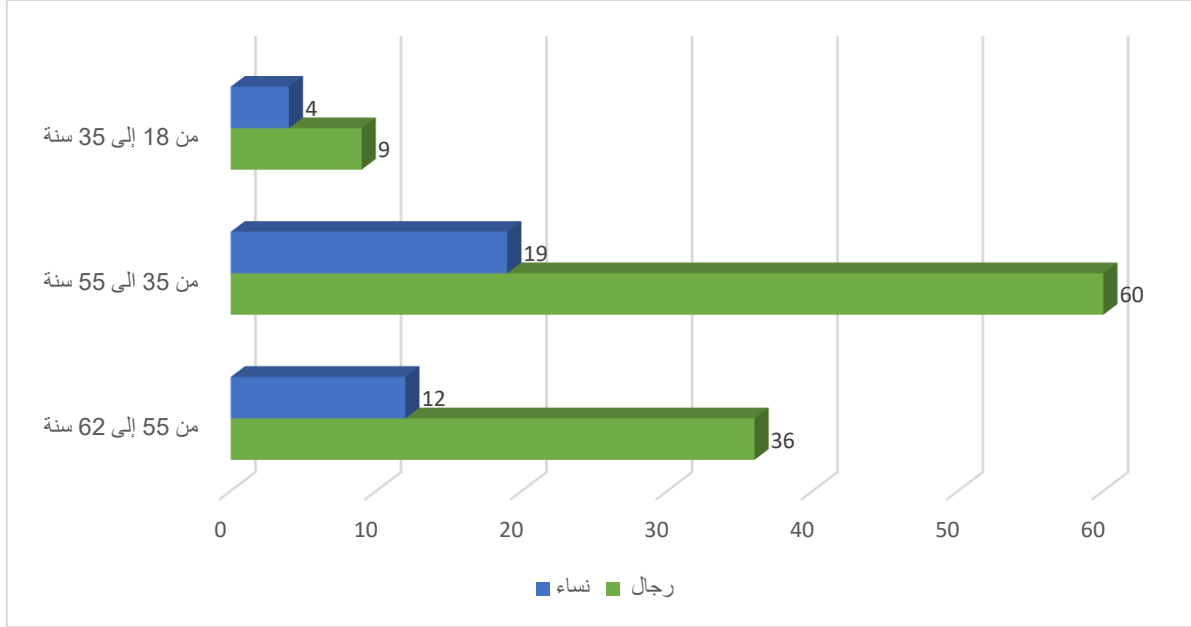
الخطاطة أدناه تمثل الهيكل التنظيمي لمختلف مصالح الإدارة الجماعية بعين حرودة:



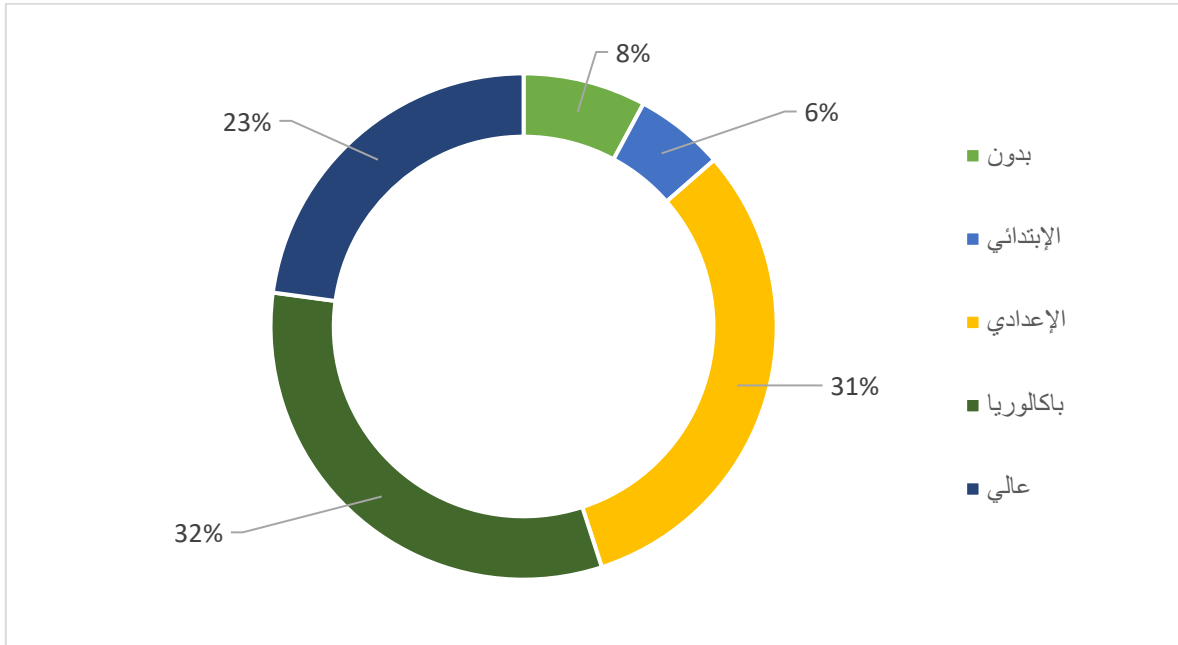
الشكل 18: الهيكلية الإدارية لجامعة عين حرودة

يتبين من خلال معطيات الشكل أسفله أن سن أغلبية موظفي الإدارة الجماعية (90.7%) ينحصر بين 35 و62

سنة، كما أن فئة الذكور تمثل 75% من مجموع الموظفين والأطر في حين فئة النساء لا تمثل سوى 25%.



الشكل 19: الفئات العمرية للموظفين بإدارة جماعة عين حرودة حسب الجنس



الشكل 20: مستوى التكوين للموظفين بإدارة جماعة عين حرودة

إن الطفرة العمرانية التي تعرفها المدينة الجديدة تفرض على الإدارة الجماعية مواكبة هذا التطور من خلال توفير و تعبئة مختلف العاملين بمصالحها ونخص بالذكر هنا الأطر التقنية العليا والمتوسطة المختصة في ميادين الهندسة المدنية، الهندسة المعمارية، البناء والأشغال الكبرى، الأشغال العمومية، المساحات الخضراء، المالية المحلية والإعلاميات.

أما على المستوى العملي فالإدارة الجماعية تعاني من إشكالية نقص الموارد البشرية و شغور المناصب بسبب الإحالة على التقاعد دون التمكن من تعويض هذا النقص عن طريق التوظيف و على سبيل المثال و ليس الحصر ، الخصاص الذي يعاني منه مكتب حفظ الصحة لافتقاده لإطار الطبيب والممرضين . هذا بالإضافة إلى الخصاص الذي تعاني منه الجماعة على مستوى المرأب الجماعي الذي يعاني بظوره من خصاص في السائقين، في الوقت الذي تعرف فيه الجماعة توسعا عمرانيا وتجديدا لأسطولها باقتناء العديد من الآليات التي هي مطلب من طرف الساكنة.

### 2.3 الوضعية المالية للجماعة

#### 1.2.3 ميزانية التسيير

عرفت نفقات التسيير ارتفاعا ملحوظا، إذ انتقلت من 38.5 مليون درهم سنة 2017 إلى 43.4 مليون درهم سنة 2021.

الجدول 8 : نفقات التسيير لجماعة عين حرودة 2017-2021

2021	2020	2019	2018	2017	نفقات التسيير
18335412	17192727	16138020	15789924	10888294	مصاريق الموظفين والمستشارين
15951739	14291879	17333685	20584521	20147694	معدات وتكاليف التسيير
2905484	1750106	2088840	947230	920476	مساعدات وأنشطة اجتماعية
380282	358661	327915	268881	203270	رأسمال الدين
248854	273553	312450	279164	222990	سداد فوائد القروض
5555000	5050000	4700000	4510000	6140000	الانارة العمومية والماء الصالح للشرب

عرفت الفترة الممتدة بين 2017 و2021 ارتفاعا في نفقات التسيير يرجع بالدرجة الأولى إلى ارتفاع حصة النفقات الاجبارية و يتعلق الامر بنفقات معدات وتكاليف التسيير التي تمثل 43.27 % و مصاريف الموظفين والمستشارين 38.39% بينما يتم توزيع النفقات الأخرى على الشكل التالي: ، الإنارة العمومية والماء الصالح للشرب 12.72 % تم 4.22% بالنسبة للمساعدات والأنشطة الاجتماعية، يليها رأسمال الديون وسداد فوائد القروض بنسبة مجموعها 1.41%.

حسب معطيات الجدول أسفله فان معدل الادخار الإجمالي عرف تحسنا هاما خلال سنتي 2017 و2021.

الجدول 9: معدل الادخار الإجمالي (الفائض المدفوع على موارد التسيير) لجماعة عين حرودة 2017-2021

2021	2020	2019	2018	2017	الفائض المدفوع
66832526	41890939	25282591	7259745	12548077	الفائض المدفوع
109829015	80448511	65855585	49370578	50867531	موارد التسيير
%60	%52	%38	%14	%24	الفائض المدفوع / موارد التسيير

إن هامش التمويل الذاتي (اي خارج فائض التسيير المدفوع على موارد التسيير) الموجه لتمويل الاستثمار بشكل مدخرات الجماعة. فتحليل هذه النسبة يظهر انخفاضا جد ملحوظ في هامش التمويل خلال السنتين 2017 و2018، ليسجل بعدها ارتفاعا هاما سنة 2021، حيث سيصل إلى 60% و بالتالي فإن ارتفاع القدرة على التمويل بشكل مستمر يؤثر ايجابا على تنفيذ البرامج التنموية للجماعة.

الجدول 10: مؤشر الاستقلال المالي لجماعة عين حرودة 2017-2021

2021	2020	2019	2018	2017	الموارد الذاتية
106038083	72130511	57537586	41052578	42549531	الموارد الذاتية
42996489	38557573	40572995	42110832	38319454	نفقات التسيير
%247	%187	%141	%97	%111	الموارد الذاتية / نفقات التسيير

عرف مؤشر الاستقلال المالي للجماعة خلال السنتين 2017 و2018 انخفاضا طفيفا ليرتفع بعدها خلال الفترة الممتدة من سنة 2018 إلى سنة 2021 حيث انتقل من 111% إلى 247%، الشيء الذي يدل على توفر الجماعة على إمكانيات مهمة لتنمية قدراتها على خلق موارد ذاتية كافية لتلبية حاجياتها التنموية.

### 2.2.3 ميزانية الاستثمار

يظهر الجدول التالي تطور ميزانية استثمار جماعة عين حرودة خلال فترة 2017-2021.

الجدول 11 : ميزانية الاستثمار لجماعة عين حرودة 2017-2021

2021	2020	2019	2018	2017	الجزء الثاني
118331134	81123225	61314227	64916637	59915162	موارد الاستثمار
66832526	41890939	25282591	7259745	12548077	الفائض المدفوع
185163660	124014234	86596818	72176383	72463239	مجموع الموارد
5267891	5963382	5009313	11076213	8476802	نفقات الاستثمار

## الفصل الرابع: الرؤية الاستراتيجية

في إطار المنهجية التي اعتمدها الدراسة المتعلقة بإعداد برنامج عمل جماعة عين حرودة للفترة الممتدة من 2022 إلى 2027 ، والتي تطرقت الى تشخيص الوضعية الراهنة على المستويات الاجتماعية و الاقتصادية و الثقافية و البيئية و كذا الإدارية، و الذي تم إنجازه طبقا لما تم الالتزام به من طرف مكتب الدراسات، و سيطرق هذا الجزء إلى تحديد الأولويات التنموية للجماعة و بناء تصور تنموي لجماعة عين حرودة على المدى المتوسط في مرحلة اولى ثم إلى تحديد التوجهات الاستراتيجية العامة المنبثقة من هذا التصور في مرحلة ثانية لنتمكن في المرحلة اللاحقة من تحديد الأهداف النوعية المتوخاة، على أن نعتمد دائما على نتائج التشخيص التشاركي لتحقيق المستوى الأول من الانسجام.

وقبل التطرق الى الرؤية الاستراتيجية للجماعة، سيتم إعطاء نظرة مقتضبة على الرؤية الاستراتيجية الوطنية.

### 1.4 النموذج التنموي الجديد الرؤية الاستراتيجية الوطنية

#### - النموذج التنموي الجديد

يهدف النموذج التنموي الجديد لسنة 2021 إلى تحقيق خمسة أهداف تنموية مترابطة ومتكاملة وهي كالتالي:

- مغرب مزدهر يخلق الثروات وفرص عمل جيدة في مستوى طاقاته
- مغرب الكفاءات، حيث يتوفر جميع المواطنين على مؤهلات ويتمتعون بمستوى من الرفاه يمكنهم من تحقيق مشاريعهم في الحياة والمساهمة في خلق القيمة المضافة
- مغرب دامج يوفر الفرص والحماية للجميع ويعزز الرابط الاجتماعي
- مغرب مستدام يحرص على المحافظة على الموارد في جميع أنحاء التراب الوطني
- مغرب الجرأة يسعى إلى الريادة الإقليمية في مجالات مستقبلية محددة وذلك بكسب خمسة رهانات:

1. التحول نحو بلد رقمي حيث تعبأ القدرات التحويلية للتكنولوجيا الرقمية تعبئة كاملة

2. الارتقاء كمركز جهوي في ميدان التعليم العالي والبحث والابتكار

3. كسب الريادة الجهوية فيما يخص مجال الطاقة ذات الانبعاثات المنخفضة من الكربون

4. اكتساب مركز مرجعي كقطب مالي على المستوى القاري

5. جعل علامة "صنع في المغرب" علامة للجودة والتنافسية والاستدامة لتسريع الاندماج في سلاسل القيمة

#### العالمية والإقليمية

لتحقيق أهدافه الأساسية، يقترح النموذج التنموي الجديد العمل على أربعة محاور رئيسية:

- ❖ اقتصاد منتج ومتنوع قادر على خلق قيمة مضافة ومناصب شغل ذات جودة: من خلال تأمين المبادرة المقاولاتية، توجيه الفاعلين الاقتصاديين إلى الأنشطة المنتجة، إحداث صدمة تنافسية، إرساء إطار ماكرو-اقتصادي في خدمة التنمية وبروز اقتصاد اجتماعي كدعامة أساسية للتنمية.
- ❖ رأسمال بشري معزز وأكثر استعدادا للمستقبل: عبر تأمين تعليم ذو جودة للجميع، إرساء نظام للتعليم الجامعي والمهني والبحث العلمي يركز على حسن الأداء وعلى حكمة مستقلة ومحملة للمسؤوليات وضمان الولوج لخدمات صحية ذات جودة وللحماية الصحية باعتبارها حقوقا أساسية للمواطنين.
- ❖ فرص إدماج الجميع وتوطيد الرابط الاجتماعي: من خلال تمكين النساء من الاستقلالية وضمان المساواة بين الجنسين والمشاركة، تشجيع إدماج وازدهار الشباب بالزيادة في فرص وسبل المشاركة المتاحة لهم، النهوض بالتنوع الثقافي كرافعة للانفتاح، للحوار وللتماسك وضمان قاعدة أساسية من الحماية الاجتماعية تعزز الإدماج والقدرة على التحمل وتجسد التضامن بين المواطنين.
- ❖ مجالات ترابية قادرة على التكيف وكفضاءات لترسيخ أسس التنمية: ذلك عبر العمل على انبثاق "مغرب الجهات" مزدهر وحيوي، ضمان إعادة تنظيم متجدد للمستويات الترابية وتشجيع ترابطها، تيسير تهيئة مندمجة للمجالات الترابية وتحسين السكن وإطار العيش وتعزيز الربط بالشبكات والتنقل، الحفاظ على الموارد الطبيعية وتقوية قدرات الصمود لدى المجالات الترابية أمام التغيرات المناخية والحفاظ على الموارد المائية النادرة لصالحنا ولصالح أبنائنا والأجيال المقبلة.

#### - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

تهدف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، إلى محاربة الفقر والهشاشة والإقصاء الاجتماعي، ومساهمة المواطنين المعنيين في تشخيص حاجياتهم ومطالبهم وتحقيقها، إضافة إلى الحكامة الجيدة مع إشراك كل الفاعلين في التنمية وفي اتخاذ القرار.

تمحورت المبادرة في مرحلتها الأولى (2005-2010) حول أربعة برامج، استهدفت مختلف الفئات الاجتماعية، تتمثل في إطلاق برنامج محاربة الفقر في الوسط القروي، وبرنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي في الوسط الحضري، برنامج محاربة هشاشة، إضافة إلى برنامج يهتم جميع الجماعات القروية والحضرية غير المستهدفة.

المرحلة الثانية للمبادرة (2011-2015) تجلت في الرفع من الغلاف المالي المخصص لها، واستهداف مئات من الجماعات القروية والأحياء الحضرية الفقيرة، إضافة إلى استهداف مليون مستفيد قاطن ب 3300 دوار، ينتمي إلى 22 إقليم معزول أو جبلي.

المرحلة الثالثة من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (2019-2023) تسعى إلى تحسين المكتسبات السابقة، وترتكز على أربعة برامج أولها، تدارك الخصائص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزاً، من أجل فك العزلة وتحسين الظروف السوسيو اقتصادية للفئات المعوزة، أما البرنامج الثاني فهو مواكبة الأشخاص في وضعية هشاشة، ويهدف إلى التكفل وإعادة الإدماج الاجتماعي للفئات الهشة، ويروم البرنامج الثالث، تحسين الدخل والإدماج الاقتصادي للشباب، باعتماد مقاربة ترابية مبنية على مواكبة القرب وتثمين المؤهلات والثروات المحلية، بينما يهدف البرنامج الرابع إلى دعم التنمية البشرية للأجيال الصاعدة، من خلال الاستثمار في الرأسمال البشري.

## - الاستراتيجيات القطاعية

### • الرؤية الاستراتيجية لإصلاح التعليم

تهدف الرؤية الاستراتيجية لإصلاح التعليم 2015-2030، التي وضعها المجلس الأعلى للتعليم والتدريب والبحث العلمي، إلى إنشاء مدرسة جديدة أسسها: المساواة وتكافؤ الفرص، الجودة للجميع، التطبيق الفعال والمناسب للنموذج التربوي، ووضع النقطة العقدية لعمل المدرسة، بمكوناتها المختلفة، وأساس الوظائف التي ترى أنها تخصصها في التعليم والتدريب والتدريب.

انطلاقاً من ذلك، تقترح الرؤية الاستراتيجية لإصلاح التعليم اعتماد منهج متكامل على مستوى التعليم والدورات التدريبية والمراكز والأقسام، يقوم على مبادئ التفاعل والتكامل بين مختلف التعاليم والتخصصات، وفعالية التقييم، وكفاءة التوجيه التربوي، وإطار مرجعي ومعرفي لتصميم بنية مراحل التعليم المدرسي المختلفة، والتعليم العالي والتقليدي والتدريب المهني، مع مراعاة خصوصيات كل دورة، ومكانها في التعليم والتدريب.

فيما يتعلق بالأساليب والبرامج، تقترح الرؤية الاستراتيجية لإصلاح التعليم مراجعة المناهج والبرامج وطرق التدريس، بمعنى التبسيط والتنويع، بهدف تركيزها على البناء الفكري للمتعلمين، بنين وبنات، لزيادة قدراتهم على الفضول الفكري ومهاراتهم التحليلية والجدلية وتفكيرهم النقدي.

تدعو الرؤية الاستراتيجية لإصلاح التعليم إلى مراجعة الوقت المدرسي، وتبسيط البرامج، وإصلاح نظام التقييم وطرق الاختبار، حيث تدعو إلى تشجيع التميز وفقاً لمعايير الجدارة.

### • مخطط الصحة

يهدف مخطط الصحة لعام 2025 إلى خلق منظومة صحية منسجمة، من أجل عرض صحي منظم، ذو جودة وفي متناول الجميع، تحركه برامج صحية فعالة وتدعمه حكمة جديدة وذلك عبر تبني القيم والمبادئ التالية:

❖ الاستمرارية والقرب

❖ المسؤولية والمحاسبة

❖ جودة الخدمات

❖ التكافل والتضامن

❖ المساواة في الولوج

يعمل مخطط الصحة على ثلاث ركائز، تشغل 25 محورا و125 اجراء، تتمثل هذه الركائز في:

1. تنظيم وتطوير توفير الرعاية من أجل تحسين الوصول إلى الخدمات الصحية

2. تعزيز البرامج الصحية الوطنية وبرامج مكافحة الأمراض

3. تطوير حكمة القطاع، وترشيد استخدام الموارد

### • الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة

تهدف الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة التي تم اعتمادها سنة 2017 إلى تسريع انتقال المغرب نحو اقتصاد أخضر وشامل بحلول عام 2030. وحتى يتسنى بلورة هذه الرؤية الاستراتيجية، تم تحديد 7 رهانات كبرى تضم عدة محاور استراتيجية لها أهدافها وإجراءاتها ومشاريعها. وهي:

1. توطيد حكمة التنمية المستدامة

2. انجاح الانتقال نحو الاقتصاد الأخضر

3. تحسين تدبير وتثمين الموارد الطبيعية ودعم الحفاظ على التنوع البيولوجي
4. تسريع تنفيذ سياسة وطنية لمكافحة تغير المناخ
5. إيلاء عناية أكبر بالمجالات الترايبية الهشة
6. دعم التنمية البشرية وتقليص الفوارق الاجتماعية والمجالية
7. النهوض بثقافة التنمية المستدامة

### ● الاستراتيجية الوطنية لحماية البيئة

تهدف الاستراتيجية الوطنية لحماية البيئة إلى الأخذ بعين الاعتبار للبعد البيئي في مجمل القطاعات وتدعيم قياس الأداء البيئي وإدخال التقييم البيئي الاستراتيجي لدى السياسات والمخططات والبرامج على جميع المستويات، وكنتيجة لذلك فإن المغرب يعمل بنشاط على تنفيذ آليات، على المستويين الوطني والإقليمي بهدف الكشف عن البيئة ومراقبتها، والشروع في برامج لمكافحة تلوث الهواء والنفايات الصلبة والصناعية، وتعزيز السياسة الوطنية لمكافحة التلوث وكذلك تغير المناخ. إلى جانب مبادراته لحماية بيئته، إذ شارك بنشاط في الجهود الدولية للحفاظ على كوكب الأرض، من خلال تنظيم مؤتمر الأمم المتحدة حول تغير المناخ (COP 22) في مراكش.

### ● استراتيجية المغرب الرقمي

تهدف استراتيجية المغرب الرقمي إلى جعل المغرب مركزا إقليميا في تكنولوجيا المعلومات والاتصال. وهي تتمحور حول مختلف المجالات مثل التحول الاجتماعي، والمرافق العمومية الموجهة نحو المستخدمين (الحكومة الإلكترونية)، وتحسين إنتاجية المقولات الصغرى والمتوسطة / الصناعات الصغرى والمتوسطة، ونشوء صناعة تكنولوجيا المعلومات. بموازاة مع ذلك، تم اعتماد التدابير الموائمة لضمان الحكامة الجيدة للاستراتيجية، والتمويل وتوفير الموارد البشرية اللازمة.

### ● الاستراتيجية الطاقية 2030

تهدف هذه الاستراتيجية الى تنويع مصادر التزود بالطاقة، من خلال رفع نسبة الطاقات المتجددة وتعميم الولوج إلى الطاقة بأسعار تنافسية، ثم التحكم في الطاقة والحفاظ على البيئة. سيتمكن بلوغ هذه الأهداف من الاستجابة للطلب المتزايد على الكهرباء في تأمين الإمداد الطاقوي وتقليص التبعية الطاقية للخارج.

في إطار هذه الاستراتيجية، أنجز المغرب، عددا كبيرا من البرامج والمشاريع لإنتاج الكهرباء بالاعتماد على موارد طاقية نظيفة خاصة الشمسية والريحية.

## 2.4 التوجهات والمحاور الاستراتيجية لجماعة عين حرودة

ولترجمة هذه الرؤية الاستراتيجية، نقترح اعتماد التوجهات الاربعة الآتية انطلاقا من احترام نتائج التشخيص التشاركي وانسجاما مع مطالب مختلف الفاعلين:

### ❖ المحور الأول: التهيئة الحضرية

- الهدف النوعي الأول: تعزيز البنية التحتية
- الهدف النوعي الثاني: إحداث وتأهيل المناطق الخضراء والساحات العمومية
- الهدف النوعي الثالث: تطوير خدمات النقل داخل الجماعة

### ❖ المحور الثاني: تعزيز المرافق الرياضية

- الهدف النوعي الأول: تأهيل المشات الرياضية
- الهدف النوعي الثاني: تجويد الخدمات السوسيو ثقافية و الرياضية
- الهدف النوعي الثالث : خلق فضاءات رياضية

### ❖ المحور الثالث: تجويد الخدمات الجماعية

- الهدف النوعي الأول: تحديث و رقمنة الادارة
- الهدف النوعي الثاني: تعزيز البنيات الإدارية
- الهدف النوعي الثالث : تأهيل خدمات القرب
- الهدف النوعي الرابع : تقوية النسيج الاقتصادي المحلي

### ❖ المحور الرابع : الاليات و اللوجستيك

- الهدف النوعي الأول: تاهيل حضيرة السيارات و الاليات الجماعية
- الهدف النوعي الثاني: تاهيل خدمات النقل الصحي .

### ❖ المحور الخامس : الدعم و التنشيط السوسيوثقافي

- الهدف النوعي الأول: الاهتمام بالفئات الهشة عبر دعم المشاريع الاجتماعية مع مراعاة مقارنة النوع الاجتماعي
- الهدف النوعي الثاني: تنظيم التظاهرات و المهرجانات
- الهدف النوعي الثالث: تقوية قدرات الفاعلين المحليين

## الفصل الخامس: تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة.

### 4.1 المشاريع المقترحة

المحور الأول: التهيئة الحضرية	
تهيئة شبكة الطرق	الهدف النوعي الأول: تعزيز البنية التحتية
تهيئة الشوارع والازقة داخل الأحياء والتجمعات السكنية	
انشاء و تأهيل المناطق الخضراء	الهدف النوعي الثاني: إحداث وتأهيل المناطق الخضراء و الساحات العمومية
انشاء و تأهيل الساحات العمومية	
تطوير شبكة النقل العمومي	الهدف النوعي الثالث: تطوير خدمات النقل داخل الجماعة
تهيئة محطات النقل العمومي (سيارات الأجرة، الحافلات...)	
المحور الثاني: تعزيز المرافق الرياضية	
الصيانة المستمرة للمرافق الرياضية المتاحة	الهدف النوعي الأول: : تأهيل المشات الرياضية
تجهيز المرافق الرياضية المتواجدة بالمعدات الأساسية: المياه، المراحيض ومستودعات تغيير الملابس للرجال والنساء...	
تاهيل المركب السوسيورياضي	الهدف النوعي الثاني: تجويد الخدمات السوسيو ثقافية و الرياضية
وضع المركز الثقافي رهن اشارة الجمعيات الثقافية	
تاهيل دار الشباب عين حرودة	
احداث دار الشباب لسد الخصاص	

انشاء ملاعب القرب بمختلف أحياء الجماعة	الهدف النوعي الثالث: خلق فضاءات رياضية
انشاء قاعات مجهزة لمختلف الرياضات: تنس الطاولة، التايكواندو...	
إنشاء بنية تحتية خاصة بالرياضات الشاطئية	
إحداث فضاءات الترفيه	
<b>المحور الثالث: تجويد الخدمات الجماعية</b>	
رقمنة الخدمات والمعاملات الادارية	الهدف النوعي الأول : تحديث و رقمنة الإدارة
تطوير الموقع الرسمي للجماعة من خلال إضافة قاعدة بيانات المدينة ووضع ملف لاستقبال مقترحات الساكنة	
خلق ولوجيات بالمرافق العمومية	الهدف النوعي الثاني: تعزيز البنيات الادارية
تحديث المصالح الإدارية الجماعية	
تحسين جودة الاستقبال داخل المرافق الجماعية	الهدف النوعي الثالث: تأهيل خدمات القرب
إنشاء شبك خاص بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة في جميع المؤسسات الإدارية	
بناء مركز تصفية الدم	
بناء مركز لمعالجة الإدمان	
بناء مؤسسات لرعاية مختلف فئات المجتمع: الأشخاص المصابين بالتوحد، النساء في وضعية صعبة، الفتيات المنقطعات عن الدراسة، الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة والأيتام	
بناء مركز صحي متعدد الاختصاصات يضم مصلحة المستعجلات	
إنشاء مركز استماع لفائدة النساء المعنفات	
انشاء مدارس وكتاتيب قرآنية	
بناء دار الضيافة	
إنشاء مركز المقاول	
إنشاء فضاء لإنتاج وتسويق المنتوجات التقليدية المحلية	الهدف النوعي الرابع: تقوية النسيج الاقتصادي المحلي
تشجيع تسويق المنتوجات المحلية	
خلق مشتل للصناعات التقليدية	
خلق فضاء للتشغيل	
إنشاء فضاء للتكوين لصالح الحرفيين والصناعات التقليدية	المحور الرابع: الآليات و اللوجستيك
توفير اليات جمع المياه العادمة	

توفير النقل للجمعيات	الهدف النوعي الأول: تاهيل حضيرة السيارات و الاليات الجماعية
تعزير اسطول الجماعة بسيارات الإسعاف	الهدف النوعي الثاني: تاهيل خدمات النقل الصحي
المحور الخامس: الدعم و التنشيط السوسيوثقافي	
دعم مشاريع الجمعيات خلق صندوق لدعم المشاريع المدرة للدخل	الهدف النوعي الأول: الاهتمام بالفنات الهشة عبر دعم المشاريع الاجتماعية مع مراعاة مقاربة النوع
تنظيم دوريات، فعاليات رياضية وأنشطة ترفيهية لفائدة الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	الهدف النوعي الثاني: تنظيم التظاهرات والمهرجانات
دعم المهرجانات والفنون التراثية	
تأهيل الجمعيات والتعاونيات في مجال التسيير والادارة	الهدف النوعي الثالث: تقوية قدرات الفاعلين المحليين
تكوين الأطر والموظفين الإداريين	

2.4 المشاريع المبرمجة ذات التمويل الذاتي

السنة المرتقبة للإنجاز						حامل المشروع	تقدير الكلفة (الدرهم)	المشروع	رقم المشروع	الهدف النوعي	المحور	
2027	2026	2025	2024	2023	2022							
						الجماعة	95 000 000.00	تهيئة وصيانة الشوارع والازقة	1.1.1	تعزيز البنية التحتية	المحور الأول: التهيئة الحضرية	
						الجماعة	15 000 000.00	الانارة العمومية والتزيين	1.1.2			
						الجماعة	84 000 000.00	اقتناء الوعاء العقاري	1.1.3			
						الجماعة	9 000 000.00	الدراسات و المساعدة التقنية	1.1.4			
						الجماعة	25 000 000.00	احداث و صيانة المساحات الخضراء و المساحات العمومية	1.2.1	إحداث و تأهيل المناطق الخضراء و المساحات العمومية		
						الجماعة	5 000 000.00	خلق و تهيئة محطات وقوف سيارات الاجرة	1.3.1	تطوير خدمات النقل داخل الجماعة		
							233 000 000,00	المجموع				
							4 000 000,00	صيانة المرافق الرياضية	2.1.1	تاهيل المنشآت الرياضية		المحور الثاني: تعزيز المرافق الرياضية
						الجماعة	15 000 000,00	تاهيل ملعب الداخلة	2.2.1	تجويد الخدمات السوسيو ثقافية و الرياضية		
						الجماعة	5 000 000,00	احداث ملاعب القرب	2.2.2	خلق فضاءات رياضية		
						الجماعة	6 000 000,00	اجداث قاعة مغطاة	2.2.3			

							<b>30 000 000,00</b>	<b>المجموع</b>			
					الجماعة		1 000 000.00	تجهيز الإدارة ببرامج معلوماتية	<b>3.1.1</b>	تحديث و رقمنة الادارة	المحور الثالث: تجويد الخدمات الجماعية
					الجماعة		1 000 000.00	تجهيز قاعة للمعلومات	<b>3.1.2</b>		
					الجماعة		30 000 000.00	بناء مقر الجماعة	<b>3.2.1</b>	تعزيز البنيات الادارية	
							3 000 000.00	تهيئة المحجز البلدي	<b>3.2.2</b>	تاهيل خدمات القرب	
							3 500 000.00	تهيئة المرآب الجماعي	<b>3.2.3</b>		
							6 000 000.00	إعادة تهيئة دار الشباب	<b>3.2.4</b>		
							1 000 000.00	صيانة مرافق الصحة العمومية	<b>3.2.5</b>		
							7 000 000.00	تأهيل أسواق القرب	<b>3.4.1</b>	تقوية النسيج الاقتصادي المحلي	
							<b>52 500 000.00</b>	<b>المجموع</b>			
					الجماعة		5 000 000.00	شراء وسائل للنقل	<b>4.1.1</b>	تاهيل حضيرة السيارات و الاليات الجماعية	المحور الرابع: الاليات و التجهيزات
							9 000 000.00	شراء اليات مختلفة	<b>4.1.2</b>		
					الجماعة		2 500 000.00	شراء سيارات الاسعاف	<b>4.2.1</b>	تاهيل خدمات النقل الصحي	
							<b>16 500 000.00</b>	<b>المجموع</b>			

					الجماعة	1 000 000.00	دعم مشاريع اجتماعية للجمعيات و التعاونيات	5.1.1	الاهتمام بالفئات الهشة عبر دعم المشاريع الاجتماعية مع مراعاة مقاربة النوع الاجتماعي	المحور الخامس: الدعم و التنشيط الاجتماعي الثقافي
					الجماعة	500 000.00	المساهمة في تنظيم المهرجانات	5.2.1	تنظيم تظاهرات و مهرجانات	
					الجماعة	500 000.00	تنظيم تظاهرات رياضية وثقافية	5.2.2		
					الجماعة	600 000.00	التكوين و تقوية القدرات	5.3.1	تقوية قدرات الفاعلين المحليين	
						2 600 000.00		المجموع		
						334 600 000.00		المجموع العام		

### 3.4 المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة

السنة المرتقبة للإنجاز						مساهمة الشريك	الشركاء المحتملين	مساهمة الجماعة	تقدير الكلفة (الدرهم)	المشروع	الهدف النوعي	المحور
2027	2026	2025	2024	2023	2022							
						00	وزارة الشباب المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	6000000.00	6000000.00	تهيئة دار الشباب		
						%100	شركة التهيئة زناتة		32000000.00	الطريق ZN26 الذي يربط بين الطريق الغربي وطريق المحور الحضري الرئيسي		
						%100	شركة التهيئة زناتة		60000000.00	طريق المحور الحضري الرئيسي الذي يربط بين زناتة والطريق الساحلي		
						%100	الطرق السيارة في المغرب		500000.000.00	إعادة تهيئة مقطع الطريق السيارة ما بين بدال غرب المحمدية وتشعب عين حرودة		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		3.600000.00	مركز رياضي للقرب EQ12		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		3.600000.00	مركز رياضي للقرب EQ10		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		3.600000.00	مركز رياضي للقرب SP04		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		3.600000.00	مركز رياضي للقرب SP05		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		3.600000.00	مركز رياضي للقرب SP09		

						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		3.600000.00	مركز رياضي للقرب EQ12		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		3.600000.00	مركز رياضي للقرب EQ10		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		3.600000.00	مركز رياضي للقرب SP04		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		3.600000.00	مركز رياضي للقرب SP05		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		3.600000.00	مركز رياضي للقرب SP09		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		10000000.00	قاعة مغطاة EQ04		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		10000000.00	قاعة مغطاة مجهزة SP07		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		30500000.00	ملعب الرياضة SP02		
						%100	شركة التهيئة زناتة و وزارة الشبيبة و الرياضة		14700000.00	ملعب الرياضة SP03		
						%100	المنذوبية الإقليمية للتعاون الوطني		4400000.00	مركز للا أمينة الاجتماعي للأطفال والشباب في وضعية صعبة		
						%100	شركة التهيئة زناتة		15000000.00	الشطرنج 1 من تجزئة حي المزرعة		
						%100	شركة التهيئة زناتة		58000000.00	الشطرنج 2 من التجزئة الجنوبية		
						%100	شركة التهيئة زناتة		20000000.00	الشطرنج 1 و 5 من تجزئة المنطقة الصناعية بالمدينة البيئية زناتة		

						100%	شركة التهيئة زناتة		77000000.00	التجزئة الجديدة بالمنطقة الغربية في المدينة البيئية زناتة		
						100%	المديرية الإقليمية للإسكان وسياسة المدينة		60000000.00	سياسة المدينة: تأهيل وادماج مركز الجماعة والاحياء المتواجدة بها		
							المديرية الإقليمية للتجهيز والماء		-	بناء طو 1 ن ك 900 + 328		
							المديرية الإقليمية للتجهيز والماء		-	بناء طو 9 ن ك 5 400 +		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة الصحة		-	مركز الصحة 2 EQ36		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة التربية والتعليم		-	مدرسة EQ14		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة التربية والتعليم		-	مدرسة EQ32		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة التربية والتعليم		-	مدرسة اعدادية EQ11		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة التربية والتعليم		-	مدرسة ابتدائية 1 EQ03		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة التربية والتعليم		-	مدرسة ثانوية تاهيلية 2 EQ23		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة التربية والتعليم		-	مدرسة اعدادية 2 EQ22		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة التربية والتعليم		-	مدرسة للتعليم الاولي EQ30		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة التربية والتعليم		-	مدرسة ابتدائية 6 EQ41		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة التربية والتعليم		-	ملعب الرياضة 03		

							شركة التهيئة زناتة و وزارة التربية و التعليم			-	ملعب الرياضة 1 EQ04		
							شركة التهيئة زناتة و وزارة التربية و التعليم			-	ملعب الرياضة 2 EQ10		
							شركة التهيئة زناتة و وزارة الشباب و الثقافة و التواصل			-	دار الشباب 01 EQ05		
							شركة التهيئة زناتة و وزارة الشباب و الثقافة و التواصل			-	مركز نسوي 2 EQ31		
							شركة التهيئة زناتة و وزارة الشباب و الثقافة و التواصل			-	دار الشباب 3 EQ40		
							شركة التهيئة زناتة			-	مسجد EQ37		
							المنذوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية			-	المسجد المركزي		
							في انتظار الجهة التي ستكلف بالمشروع			-	مسجد M07		
							المنذوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية			-	مسجد M02		
							المنذوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية			-	مسجد M04		
							المنذوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية			-	مسجد M01		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة الصناعة التقليدية			-	مركز الصناعة التقليدية		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة الداخلية			-	سوق محلي 2 EQ39		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة الداخلية			-	مركز اداري EQ38		
							شركة التهيئة زناتة ووزارة الداخلية			-	قسم الامن EQ44		

							شركة التهيئة زناطة ووزارة الداخلية		-	قسم الامن EQ35		
								6 000 000.00	937 700 000.00	المجموع		

## 4.5 منظومة التتبع

بناء على المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه، يجب تقديم تقرير سنوي لتقييم مخطط عمل الجماعة اذ تعتبر المتابعة والتقييم جزءا لا يتجزأ من عملية تخطيط وتنفيذ المشاريع التنموية حيث تتيح إمكانية قياس مدى نجاح المشروع وتظهر مدى تحقق المشروع كما تقدم الدليل للجهات المانحة والممولة على مدى تنفيذه.

### ❖ التقييم

تهدف هذه العملية إلى التأكد من أن المشروع قد حقق النتائج المرجوة منه على المدى القريب والبعيد وإلى تحديد أثر المشروع سواء المباشر أو غير المباشر على المستفيدين والبيئة المحيطة. كما يتم من خلال عملية التقييم دراسة نتائج المشروع ومقارنتها مع الأهداف الموضوعية خلال جميع مراحل التخطيط وتحديد الفجوات بينهما واستقاء الدروس من التجربة بحيث الاستفادة من الأخطاء وتفاديها. من الممكن أن تقوم الجماعة بعملية التقييم (تقييم داخلي) كما يمكن لها أن تكلف خبراء بتقييم مشاريعها وذلك حسب نوعية المشروع والإمكانات المادية المتاحة (تقييم خارجي).

### ❖ التتبع

التتبع هي عملية تنفيذ خطوات المشروع للتأكد من سيره وفق الخطة الموضوعية حتى تتمكن من رصد أي خلل قد يؤدي إلى توقف أو تأخير أو تلافي المشروع. كما تتم عملية التتبع بشكل دوري خلال المدة الزمنية المحددة للمشروع عبر جمع المعلومات والبيانات والمؤشرات التي تساعد في قياس مدى تنفيذ الخطة الموضوعية للمشروع ومدى تقدم المشروع نحو تحقيق أهدافه. وهذا فإن عملية التتبع تمكن الفريق المكلف بتتبع المشروع من الوقوف على الثغرات والمشاكل التي تعيق المشروع وعملية التنفيذ بشكل مبكر بحيث يتم تداركها للتأكد من عدم احرافه عن الخطة الموضوعية سواء من حيث جودة التنفيذ أو من حيث الالتزام بالميزانية والجدول الزمني. وبناء على ذلك ستقوم جماعة عين حرودة بتتبع مرحلية لكل المشاريع المبرمجة وفق منظومة التتبع التالية :

## منظومة تتبع المشاريع

ملاحظة	تاريخ نهاية المشروع		نسبة التمويل	تتبع تنفيذ المشروع		تاريخ بداية المشروع		الهدف من المشروع	المشروع	الهدف النوعي	المحور الاستراتيجي
	الضغية	الميرمجة		قيمة المؤشر	المؤشر	الضغية	الميرمجة				
					نسبة تقدم الأشغال						
					نسبة تقدم الأشغال						
					نسبة تقدم الأشغال						
					إنهاء التسليم						
					نسبة تقدم الأشغال						
					نسبة تقدم الأشغال						
					نسبة تقدم الأشغال						
					نسبة تقدم الأشغال						

## الملحق 1: البطاقات التقنية للمشاريع المبرمجة

المشاريع المبرمجة ذات التمويل الذاتي

بطاقة المشروع	
اسم المشروع:	اشغال السلامة الطرقية
رقم المشروع:	1.1.1
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	أربع سنوات
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	1700000

## بطاقة المشروع

الانارة العمومية والتزيين	اسم المشروع:
1.1.2	رقم المشروع:
تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية	المحور:
تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب	الهدف النوعي:
جماعة عين حرودة	موقع المشروع
	وصف المشروع:
أربع سنوات	مدة الإنجاز:
2022	تاريخ الإنجاز:
مجلس الجماعة	صاحب المشروع:
مجلس الجماعة	المكلف بالتنفيذ:
	الشركاء:
	الدور:
الكلفة (درهم)	الجهة الممولة
5700000	مجلس الجماعة

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	صيانة المقابر
رقم المشروع:	1.1.3
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2023
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	324150.7

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة القاعة المغطاة
رقم المشروع:	1.1.4
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2023
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	5080000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة ملعبين للقرب
رقم المشروع:	1.1.5
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	1800000

## بطاقة المشروع

أشغال التطهير بمدخل تجزئة هند	اسم المشروع:
1.1.6	رقم المشروع:
تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية	المحور:
تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب	الهدف النوعي:
جماعة عين حرودة	موقع المشروع
	وصف المشروع:
سنة واحدة	مدة الإنجاز:
2022	تاريخ الإنجاز:
مجلس الجماعة	صاحب المشروع:
مجلس الجماعة	المكلف بالتنفيذ:
	الشركاء:
	الدور:
الكلفة (درهم)	الجهة الممولة
200000	مجلس الجماعة

## بطاقة المشروع

أشغال التطهير بتجزئات امل	اسم المشروع:
1.1.7	رقم المشروع:
تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية	المحور:
تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب	الهدف النوعي:
جماعة عين حرودة	موقع المشروع
	وصف المشروع:
سنتين	مدة الإنجاز:
2023	تاريخ الإنجاز:
مجلس الجماعة	صاحب المشروع:
مجلس الجماعة	المكلف بالتنفيذ:
	الشركاء:
	الدور:
الكلفة (درهم)	الجهة الممولة
3613200	مجلس الجماعة

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	اقتناء الوعاء العقاري
رقم المشروع:	1.1.8
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	اقتناء وعاء عقاري لتهيئة مقبرة، محجز للكلاب الضالة ومراب جماعي
مدة الإنجاز:	أربع سنوات
تاريخ الإنجاز:	2023
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة:	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	83700000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة المقبرة
رقم المشروع:	1.1.9
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2025
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	4000000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	بناء محجز للكلاب
رقم المشروع:	1.1.10
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	ثلاث سنوات
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	480000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة المحجز البلدي
رقم المشروع:	1.1.11
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2025
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	2000000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة المراب الجماعي
رقم المشروع:	1.1.12
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	تعزيز البنية التحتية لخدمات القرب
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2025
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	3000000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تأهيل الاحياء
رقم المشروع:	1.2.1
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	التأهيل الحضري
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2023
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	2000000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	صيانة الطرق والازقة
رقم المشروع:	1.2.2
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	التأهيل الحضري
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	أربع سنوات
تاريخ الإنجاز:	2023
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	10450000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة الشوارع والازقة
رقم المشروع:	1.2.3
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	التأهيل الحضري
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	تهيئة الطريق الوطنية رقم 1، الطريق الاقليمية 3004، شارع المختار السوسي، شارع فلسطين
مدة الإنجاز:	أربع سنوات
تاريخ الإنجاز:	2023
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	34570200

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة الساحات العمومية
رقم المشروع:	1.3.1
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	إحداث و تأهيل المناطق الخضراء و الساحات العمومية
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	ثلاث سنوات
تاريخ الإنجاز:	2024
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	22320000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة المساحات الخضراء
رقم المشروع:	1.3.2
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	إحداث و تأهيل المناطق الخضراء و الساحات العمومية
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	أربع سنوات
تاريخ الإنجاز:	2023
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	2037431

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	اقتناء قاطعة العشب
رقم المشروع:	1.3.3
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	إحداث و تأهيل المناطق الخضراء و الساحات العمومية
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	
تاريخ الإنجاز:	2023
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	100000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	اقتناء مضخة
رقم المشروع:	1.3.4
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	إحداث و تأهيل المناطق الخضراء و الساحات العمومية
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	
تاريخ الإنجاز:	2023
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	100000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة باحة للألعاب
رقم المشروع:	1.3.5
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	إحداث و تأهيل المناطق الخضراء و الساحات العمومية
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2023
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	1600000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	شراء شاحنات مختلفة
رقم المشروع:	1.4.1
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	تطوير خدمات النقل داخل الجماعة
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	5200200

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	اقتناء وسيلة نقل الكلاب الضالة
رقم المشروع:	1.4.2
المحور:	تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية
الهدف النوعي:	تطوير خدمات النقل داخل الجماعة
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	400000

## بطاقة المشروع

شراء وسيلة نقل	اسم المشروع:
1.5.3	رقم المشروع:
تعزيز البنية التحتية وتطوير التجهيزات الأساسية	المحور:
تطوير خدمات النقل داخل الجماعة	الهدف النوعي:
جماعة عين حرودة	موقع المشروع
	وصف المشروع:
	مدة الإنجاز:
2022	تاريخ الإنجاز:
مجلس الجماعة	صاحب المشروع:
مجلس الجماعة	المكلف بالتنفيذ:
	الشركاء:
	الدور:
الكلفة (درهم)	الجهة الممولة
1000000	مجلس الجماعة

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	دعم مشاريع الجمعيات والتعاونيات
رقم المشروع:	2.1.1
المحور:	التنشيط السوسيو ثقافي والرياضي
الهدف النوعي:	الاهتمام بالفئات الهشة عبر دعم المشاريع الاجتماعية مع مراعاة مقاربة النوع
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	ست سنوات
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	2000000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	اقتناء وتركيب محول كهربائي
رقم المشروع:	2.2.1
المحور:	التنشيط السوسيو ثقافي والرياضي
الهدف النوعي:	تجويد الخدمات السوسيو ثقافية و الرياضية
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	800000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	شراء سيارات الإسعاف ونقل الموتى
رقم المشروع:	2.2.2
المحور:	التنشيط السوسيو ثقافي والرياضي
الهدف النوعي:	تجويد الخدمات السوسيو ثقافية و الرياضية
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	ثلاث سنوات
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	2500000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	صيانة المركز الصحي وقاعة العلاج
رقم المشروع:	2.2.3
المحور:	التنشيط السوسيو ثقافي والرياضي
الهدف النوعي:	تجويد الخدمات السوسيو ثقافية و الرياضية
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	500000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	شراء سيارة مجهزة ببخاخ كبير لحفظ الصحة
رقم المشروع:	2.2.4
المحور:	التنشيط السوسيو ثقافي والرياضي
الهدف النوعي:	تجويد الخدمات السوسيو ثقافية و الرياضية
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	850000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة ملعب الداخلة
رقم المشروع:	2.2.5
المحور:	التنشيط السوسيو ثقافي والرياضي
الهدف النوعي:	تجويد الخدمات السوسيو ثقافية و الرياضية
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	14 885 836.00

## بطاقة المشروع

اصلاح النادي النسوي جوطية	اسم المشروع:
3.1.1	رقم المشروع:
تقوية النسيج الاقتصادي المحلي	المحور:
النهوض بمجال التكوين المهني وتعزيز الإدماج المهني للشباب والمرأة	الهدف النوعي:
جماعة عين حرودة	موقع المشروع
	وصف المشروع:
سنتين	مدة الإنجاز:
2024	تاريخ الإنجاز:
مجلس الجماعة	صاحب المشروع:
مجلس الجماعة	المكلف بالتنفيذ:
	الشركاء:
	الدور:
الكلفة (درهم)	الجهة الممولة
600000	مجلس الجماعة

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	مشاريع مدرة للدخل لفائدة الشباب
رقم المشروع:	3.1.2
المحور:	تقوية النسيج الاقتصادي المحلي
الهدف النوعي:	النهوض بمجال التكوين المهني وتعزيز الإدماج المهني للشباب والمرأة
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	ست سنوات
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	1350000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة سوق القرب
رقم المشروع:	3.2.1
المحور:	تقوية النسيج الاقتصادي المحلي
الهدف النوعي:	تتمين الصناعة التقليدية والفنون المحلية
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	4000000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	برنامج التكوين المستمر لموظفي الجماعة
رقم المشروع:	4.1.1
المحور:	الحكامة الجيدة
الهدف النوعي:	تقوية قدرات الموارد البشرية للجماعة
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	ست سنوات
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	600000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	تهيئة وتجهيز المقرات الإدارية التابعة للجماعة
رقم المشروع:	4.2.1
المحور:	الحكامة الجيدة
الهدف النوعي:	تعزيز انخراط الجماعة في برنامج الجماعة المواطنة
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	ست سنوات
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	23000000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	شراء سيارات المصلحة
رقم المشروع:	4.2.2
المحور:	الحكامة الجيدة
الهدف النوعي:	تعزيز انخراط الجماعة في برنامج الجماعة المواطنة
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	2600000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	شراء حافلة
رقم المشروع:	4.2.3
المحور:	الحكامة الجيدة
الهدف النوعي:	تعزيز انخراط الجماعة في برنامج الجماعة المواطنة
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	سنتين
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	1800000

## بطاقة المشروع

الدراسة والمتابعة التقنية	اسم المشروع:
4.2.4	رقم المشروع:
الحكامة الجيدة	المحور:
تعزيز انخراط الجماعة في برنامج الجماعة المواطنة	الهدف النوعي:
جماعة عين حرودة	موقع المشروع
	وصف المشروع:
ست سنوات	مدة الإنجاز:
2022	تاريخ الإنجاز:
مجلس الجماعة	صاحب المشروع:
مجلس الجماعة	المكلف بالتنفيذ:
	الشركاء:
	الدور:
الكلفة (درهم)	الجهة الممولة
3000000	مجلس الجماعة

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	احداث قاعة للمعلومات وتجديد الشبكة
رقم المشروع:	4.3.1
المحور:	الحكامة الجيدة
الهدف النوعي:	تحديث ورقمنة الادارة
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	ثلاث سنوات
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	800000

## بطاقة المشروع

اسم المشروع:	اقتناء برنامج وعتاد معلومات لمصلحة الحسابات
رقم المشروع:	4.3.2
المحور:	الحكامة الجيدة
الهدف النوعي:	تحديث ورقمنة الادارة
موقع المشروع	جماعة عين حرودة
وصف المشروع:	
مدة الإنجاز:	ست سنوات
تاريخ الإنجاز:	2022
صاحب المشروع:	مجلس الجماعة
المكلف بالتنفيذ:	مجلس الجماعة
الشركاء:	
الدور:	
الجهة الممولة	الكلفة (درهم)
مجلس الجماعة	1000000

## الملحق 2: اعضاء مجلس جماعة عين حرودة

الاسم الشخصي والعائلي	السن	المهنة	الصفة	مجال التفويض أو المهام ف لجن المجلس	الانتماء السياسي
محمد الضاوي	60	رجل أعمال	رئيس المجلس	عضو باللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية	حزب الأصالة والمعاصرة
سعيد التومي	61	مدير شركة	النائب الأول للرئيس	عضو باللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة	حزب الاستقلال
الزيتوني مغفور	52	عامل	النائب الثاني للرئيس	عضو باللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة	حزب الاتحاد الاشتراكي
العرابي لبريكي	40	تقني	النائب الثالث للرئيس	عضو باللجنة المكلفة بالتعمير والبيئة والموافق العمومية	حزب العدالة والتنمية
طارق اللوزي	38	عامل	النائب الرابع للرئيس	عضو باللجنة المكلفة بالشؤون الرياضية	حزب النهضة والفضيلة
مريم حفيان	28	ممرضة	النائبة الخامسة للرئيس	عضو باللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة	حزب الاستقلال
مريم الفدواش	40	مربية	النائبة السادسة للرئيس	عضو باللجنة المكلفة بالتعمير والبيئة والموافق العمومية	حزب الاتحاد الاشتراكي
الغازي خموري	49	محاسب	كاتب المجلس	عضو باللجنة المكلفة بالتعمير والبيئة والموافق العمومية	حزب الخضر المغربي
مصطفى برد	65	تاجر	نائب كاتب المجلس	عضو باللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية	حزب الاستقلال
اليزيد كريم	52	مسير شركة	مستشار جماعي	رئيس اللجنة المكلفة بالتعمير والبيئة والموافق العمومية	حزب الديمقراطيون الجدد
سناء بشار	26	محاسبة	مستشارة جماعية	نائبة رئيس اللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية	حزب الاستقلال
الحسين كباسي	72	رجل أعمال	مستشار جماعي	رئيس اللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية	حزب الأصالة والمعاصرة
بوشعيب المسويوي	46	تقني	مستشار جماعي	رئيس اللجنة المكلفة بالشؤون الرياضية	حزب الاتحاد الاشتراكي
احمد معني	53	مسير شركة	مستشار جماعي	نائب رئيسة اللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة	حزب الاستقلال
ليلى عروش	42	مسيرة شركة	مستشارة جماعية		حزب جبهة القوى الديمقراطية
رضوان برد	47	مسير شركة	مستشار جماعي		حزب الاتحاد الدستوري
بوشري طالبى	31	محاسبة	مستشارة جماعية		حزب الاتحاد الدستوري
حليمة البروجي	47	عاملة	مستشارة جماعية	نائبة رئيس اللجنة المكلفة بالشؤون الرياضية	حزب النهضة والفضيلة
خديجة الشنعاني	33	ربة بيت	مستشارة جماعية	رئيسة اللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة	حزب العدالة والتنمية
مالكة صحي	63	بدون	مستشارة جماعية	نائبة رئيس اللجنة المكلفة بالتعمير والبيئة والموافق العمومية	حزب الأصالة والمعاصرة
كريمة هيلي	44	ربة بيت	مستشارة جماعية		الحرية الديمقراطية الاجتماعية
هشام شتوان	39	مسير شركة	مستشار جماعي	عضو باللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية	حزب التقدم والاشتراكية
التهامي برد	59	تاجر	مستشار جماعي		حزب التجمع الوطني للأحرار
محمد سوكاكي	64	مطال	مستشار جماعي		حزب التجمع الوطني للأحرار
لطيفة الزين	54	ربة بيت	مستشارة جماعية		حزب التجمع الوطني للأحرار
ثورية سعدي	63	متقاعدة	مستشارة جماعية		حزب التجمع الوطني للأحرار
الميلودي قemis	63	موظف	مستشار جماعي		حزب التجمع الوطني للأحرار
صالح الجور	71	متقاعد	مستشار جماعي	عضو باللجنة المكلفة بالشؤون الرياضية	حزب الحركة الديمقراطية الاجتماعية
عبد اللطيف الجراري	66	تاجر	مستشار جماعي		حزب التجمع الوطني للأحرار
أنيس الداودي	46	مسير شركة	مستشار جماعي		حزب جبهة القوى الديمقراطية
عبد اللطيف درعة	39	تاجر	مستشار جماعي	عضو باللجنة المكلفة بالشؤون الرياضية	حزب الحركة الشعبية